



جمعية المودة  
للتنمية الأسرية  
Al mawaddah Society for  
Family Development

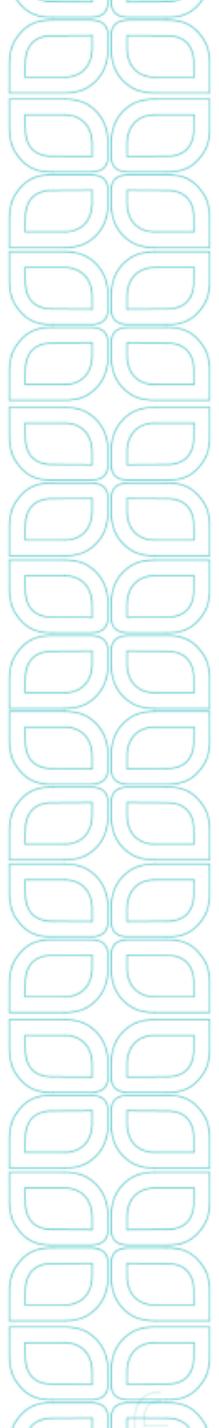
# تجربة جمعية المودة في مشاريع الإسناد والمنافسات الحكومية

@almawaddah\_j       
www.almawaddah.org.sa

المودة .. بيت الأسرة



# سلسلة الأسرة المتكيفة بالتربية



# عن جمعية المودة

نبني جيلاً من الأسر الواعية  
والمتماسكة والصحية والأمنة



**الموودة** هي جمعية غير ربحية مرخصة بالرقم 601 تأسست بتوجيه ودعم من الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز أمير منطقة مكة المكرمة سابقاً رحمه الله في العام 2003م ، مرخصة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، تسعى لتحسين جودة حياة الأسرة عبر منظومة مبتكرة ومتكاملة من الحلول النوعية والاستباقية والمستدامة والمؤثرة في المجتمع

**Almawaddah** is an association that enables families to lead sustainable and stable ties through providing educational programs, initiatives, and campaigns concerned about the community security

11

فرع بالمنطقة



2015

وحى الان  
جمعية الموودة للتنمية الأسرية  
هي بيت الأسرة



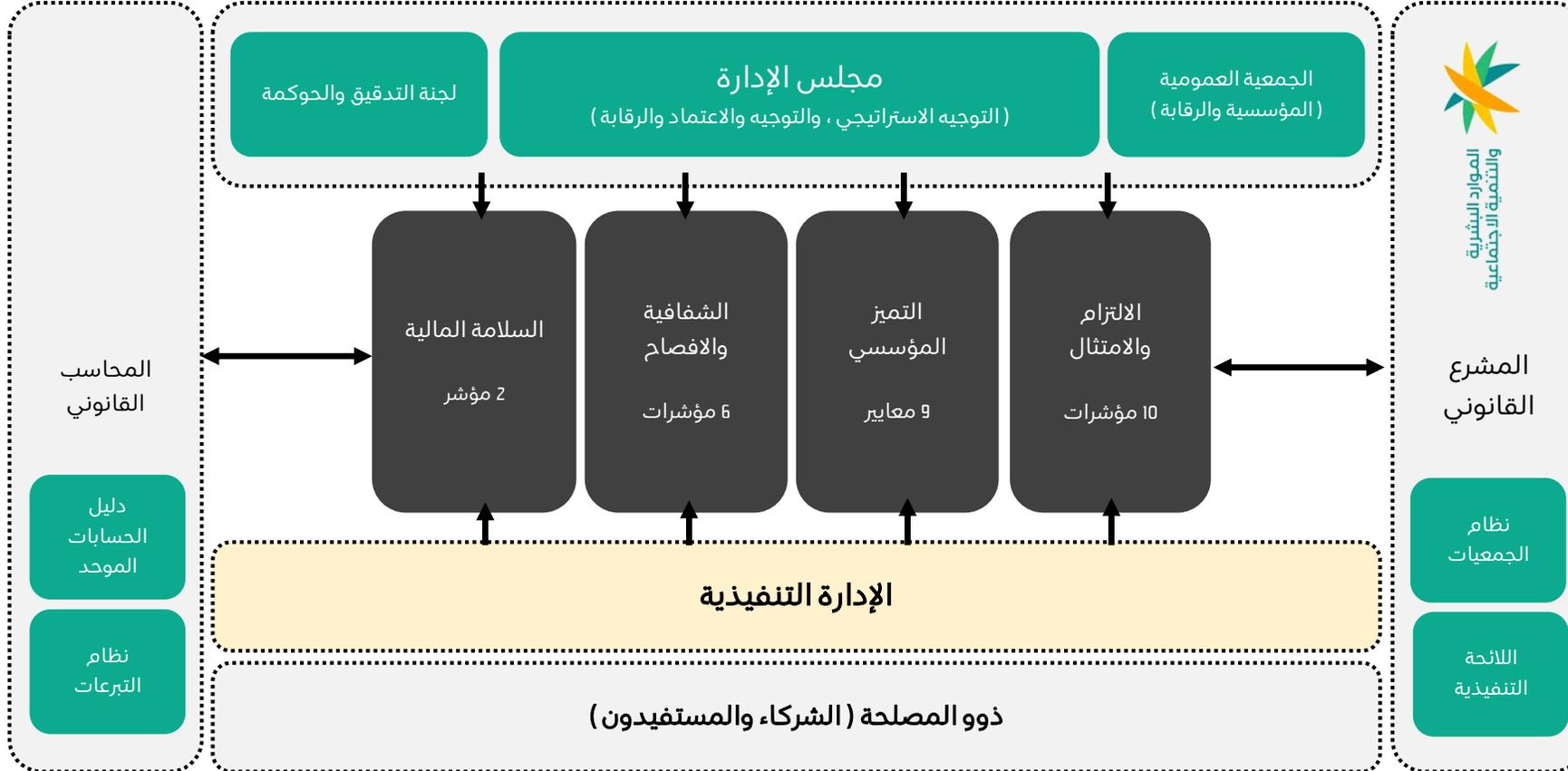
2007

انطلقت كأول مركز  
للإصلاح الاجتماعي تحت مظلة  
الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



2003

بدأت الموودة في جامع  
وسمي هذا الجامع بجامع الموودة

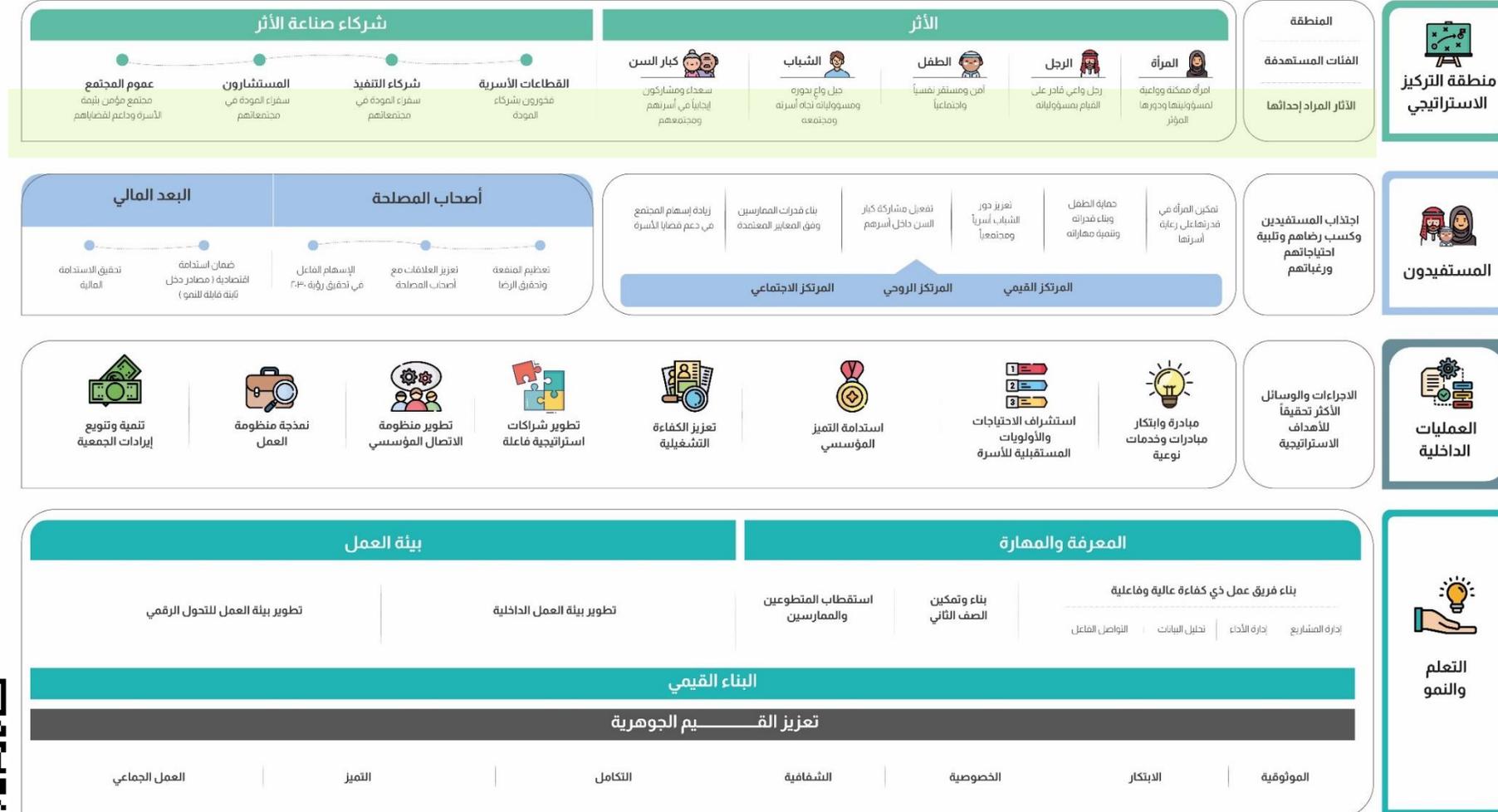




النموذج الملهم في بناء منظومة حلول أسرية  
مستدامة ومؤثرة في المجتمع



تحسين جودة حياة الأسرة عبر منظومة مبتكرة ومتكاملة من الحلول  
النوعية والاستباقية والشراكات المؤثرة في بيئة داعمة وممكنة





مناطق عمل ثانوية  مناطق عمل رئيسية 

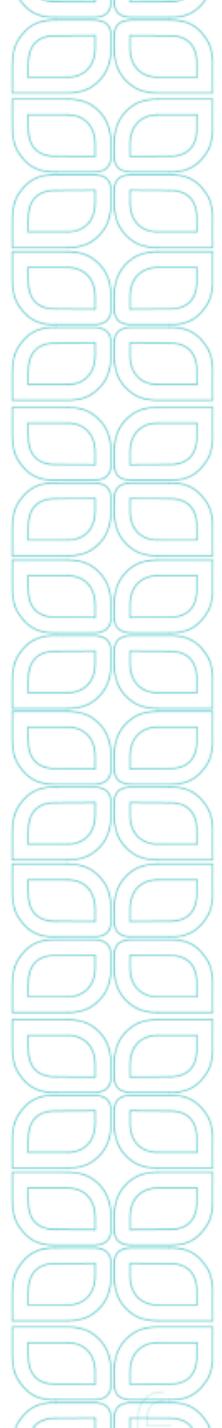


## مصفوفة ارتباط أهداف الجمعية بالأهداف الوطنية والعالمية المرتبطة بالأسرة

الهدف الوطني	الهدف العالمي	الهدف الوطني	رؤية 2030	الهدف العالمي	الهدف الوطني
<p>لجنة شؤون الأسرة Family Affairs Council</p> <p>تعزيز مكانة الأسرة واستقرارها</p>	<p>مجلس شؤون الأسرة Family Affairs Council</p> <p>تعزيز رعاية الأسرة لأفرادها في بيئة تحترم دور كل فرد وتلبي احتياجات</p>	<p>برنامج التحول الوطني</p> <p>تقديم الاستشارات القانونية المجانية للأزامل والمطلقات</p>	<p>برنامج التحول الوطني</p> <p>التأهيل الاجتماعي</p>	<p>VISION 2030</p> <p>زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد</p>	<p>جمعية المودة للتنمية الأسرية Al mawaddah Society for Family Development</p> <p>تمكين المرأة في قدرتها على رعاية أسرتها اجتماعيا واقتصاديا</p>
<p>المساهمة في تعزيز القيم الإسلامية والانتماء الوطني</p>	<p>رفع مستوى الوعي المجتمعي بحقوق <u>الطفل والمرأة</u> وكبار السن ودورهم التنموي</p>	<p>انشاء مكاتب مصالحة في المحاكم</p>	<p>تحويل شريحة مستفيدي الوزارة من متلقين للمساعدة إلى منتجين</p>	<p>زيادة معدلات التوظيف</p> <p>تعزيز القيم الإسلامية</p> <p>تعزيز قيم الإيجابية والمرونة بين أطفائنا</p>	<p>سلامة وحماية الطفل وبناء قدراته</p>
<p>المشاركة في ترسيخ القدرات العلمية والمعرفية لأفراد الأسرة</p>	<p>تحقيق استقرار الأسرة وازدهارها بتمكينها من التخطيط واتخاذ القرار والاستفادة من فرص التقدم والنجاح</p>	<p>تأسيس مراكز لتنفيذ أحكام الرؤية والزبارة</p>	<p>إيجاد منظومة متكاملة للحماية الأسرية</p>	<p>تعزيز مشاركة الأسرة في التحضير لمستقبل أبنائهم</p>	<p>تعزيز دور الشباب تجاه الأسرة والمجتمع</p>
<p>تعزيز الهوية الوطنية والقيم الأسرية في المجتمع</p>	<p>رفع مستوى الوعي المجتمعي بحقوق الطفل والمرأة <u>وكبار السن</u> ودورهم التنموي</p>	<p>تحسين فاعلية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية</p>	<p>تأسيس مراكز لتنفيذ أحكام الرؤية والزبارة</p>	<p>غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني</p>	<p>تفعيل مشاركة كبار السن داخل أسرهم</p>
<p>غرس مسؤولية الأسرة في التنمية للمساهمة الفاعلة في التنمية</p>	<p>دعم الأفراد المختصين العاملين في مجالات شؤون الأسرة</p>	<p>نمذجة و تجهيز وإسناد خدمات الرعاية الاجتماعية المقدمة لكبار السن في المراكز والدور والمؤسسات بالشراكة مع وزارتي الصحة والتعليم والقطاعات الخاص وغير الربحي</p>	<p>تأسيس هيئة للتخصصات الاجتماعية</p>	<p>تمكين المواطنين من خلال منظومة من الخدمات الاجتماعية</p>	<p>بناء قدرات الممارسين وفق المعايير المعتمدة</p>
<p>تعزيز الوعي المجتمعي تجاه القضايا الأسرية</p>	<p>توعية الأسرة بأهم القضايا المتعلقة بها وسبل علاجها</p> <p>توعية أفراد الأسرة بالخدمات المقدمة لهم ومجالاتهم</p>	<p>رفع المستوى المهاري للسعوديين بما يتواءم مع احتياجات سوق العمل</p>	<p>تطوير حملات توعية لوقاية المجتمع من العنف الأسري</p>	<p>رفع مستو تحمل المواطن المسؤولية</p>	<p>زيادة إسهام المجتمع في دعم قضايا الأسرة</p>
	<p>تفعيل العمل التطوعي عبر الشراكة مع الجهات ذات العلاقة</p> <p>تمكين جميع الجهات من القيام بواجبها تجاه الأسرة في المملكة</p>	<p>تطوير خدمات مركز الدعم والإرشاد الأسري بالتعاون مع الجهات الحكومية والشراكة مع القطاعين الخاص وغير الربحي</p>	<p>تأسيس هيئة للتخصصات الاجتماعية</p>	<p>تمكين تحقيق أثر أكبر للقطاع غير الربحي</p>	<p>تعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة</p> <p>الإسهام الفاعل في تحقيق رؤية 2030</p> <p>تحقيق الاستدامة الاقتصادية</p>



الأنثر	نسبة التركيز	توصيف أشمل الفئة	الفئات المستفيدة
امرأة ممكنة وواعية لمسؤوليتها ودورها المؤثر	15 %	المرأة المعيلة غير القادرة اقتصادياً من عمر 18 إلى 50 سنة	المرأة
رجل واعي قادر على القيام بمسؤولياته	15 %	كل رجل لديه أسرة من عمر 35 إلى 50 سنة	الرجل
آمن ومستقر نفسيًا واجتماعيًا	20 %	كل طفل من عمر ما قبل الولادة إلى 18 سنة سواء طفل طبيعي أو يعاني من صعوبات	الطفل
جيل واع بدوره ومسؤوليته تجاه أسرته ومجتمعه	20 %	من عمر 18 إلى 35 سنة سواء شاب أو فتاة	الشباب
سعداء ومشاركون إيجابيا في أسرهم ومجتمعهم	5 %	من عمر 50 فما فوق	كبار السن

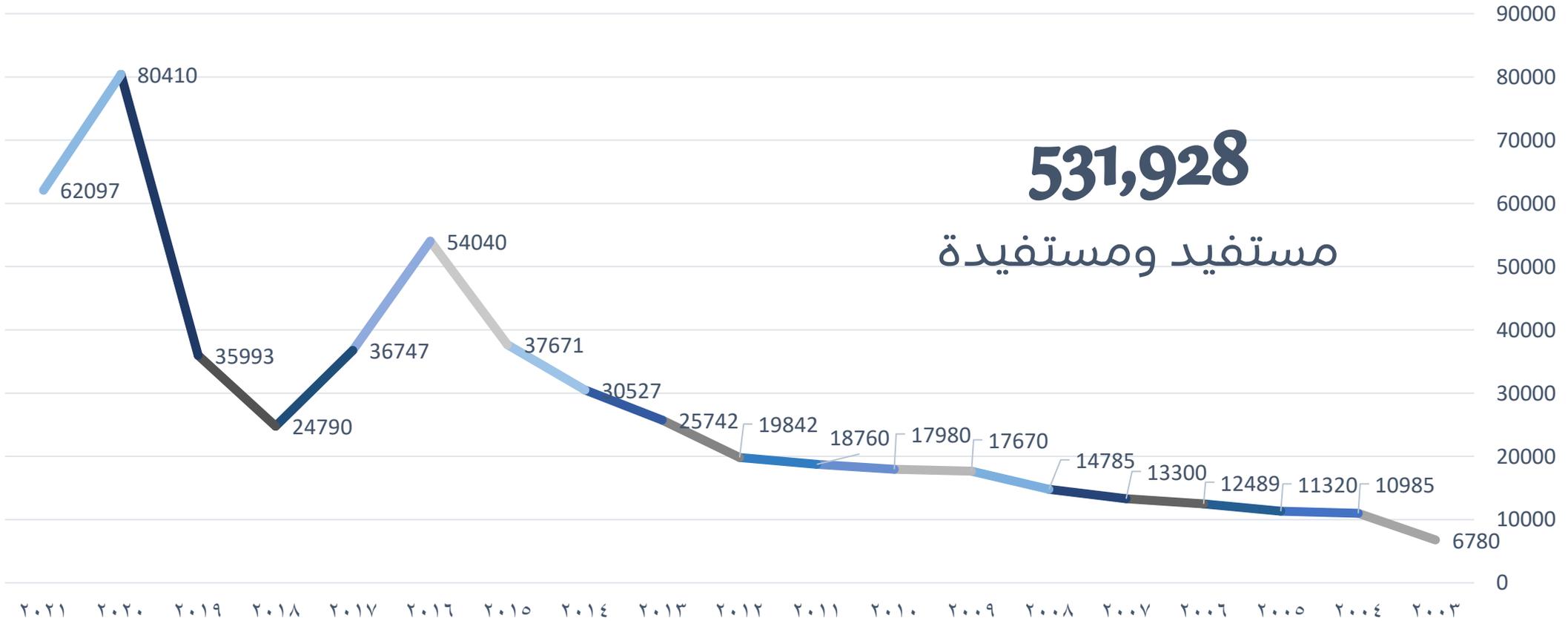




الفئات المستفيدة	توصيف أشمل الفئة	نسبة التركيز	الأثر
القطاعات الأسرية	كافة الجهات التي تعمل في مجال الأسرة سواء قطاع حكومي أو قطاع استثماري أو قطاع ثالث	5 %	فخوون بشراكة المودة
شركاء التنفيذ	الجهات التي يتم توقيع اتفاقات معهم لتنفيذ الخدمات التي تقدمها الجمعية أو الخدمات التي تريد الجمعية تنفيذها	5 %	سفراء المودة في مجتمعاتهم
المستشارون	المدرسون الأسريون والمرشدون والمرشدات الأسريون الأخصائيون والمدحومون الأسريون	10 %	معتمدون وفق المعايير الاحترافية
المجتمع	البيئة المحطة بالشرائح المستهدفة	5 %	مجتمع مؤمن بقيمة الأسرة وداعم لقضاياها



## عدد المستفيدين من خدمات المودة على مدار 19 عام



### عيادة قرة عين

لعلاج اضطرابات الطفولة

Kara Ain Clinic for  
Childhood Disorders



### أكاديمية بيتك

لتعزيز مهارات جودة  
الحياة الأسرية  
BAYTK for promoting  
family skills



### أكاديمية الحياة لتمكين المرأة

Alhayat Academy for  
empower women



### مركز اطمئن

للإرشاد الأسري وفض النزاعات

Rest assured center for  
counseling and conflict  
resolution



### مركز الحماية الأسرية بجدة

Mahara Academy for  
promote family values



### مركز شمل

لتنفيذ أحكام الرؤية والزيارة

Shaml centers to implement  
the provisions of the vision  
and visit



### مركز معرفة للتميز والابتكار الأسري

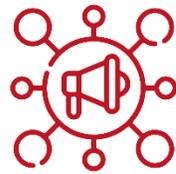
Knowledge Center for  
Excellence and  
Family Innovation



### مركز إدراك

للتوعية وتعزيز القيم الأسرية

Edrac Center and the  
promotion of family  
values



### مركز تصميم

السياسات والبحوث الأسرية  
Center for Family  
Studies and  
Research Design



### مركز كفاءة

للتطوير المهني للممارسين المختصين  
Kafaa Center for  
Professional Development  
for Specialized Practitioners



مقدمة عن الإسناد الحكومي للخدمات  
والمشاريع للقطاع غير الربحي



### الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة 2030

### ركائز رؤية المملكة 2030

2,6,5 : تحسين فاعلية وكفاءة الخدمات الاجتماعية



6,3,1 : دعم نمو القطاع غير الربحي



6, 1, 2 : تشجيع العمل التطوعي



6,3,2 : تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق



مبادرة إسناد الخدمات الحكومية  
للقطاع غير الربحي

مجتمع حيوي



اقتصاد مزدهر

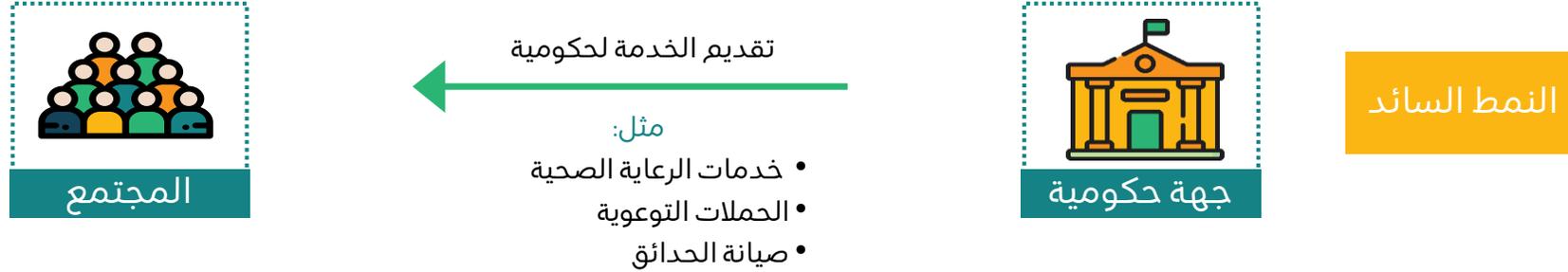


وطن طموح

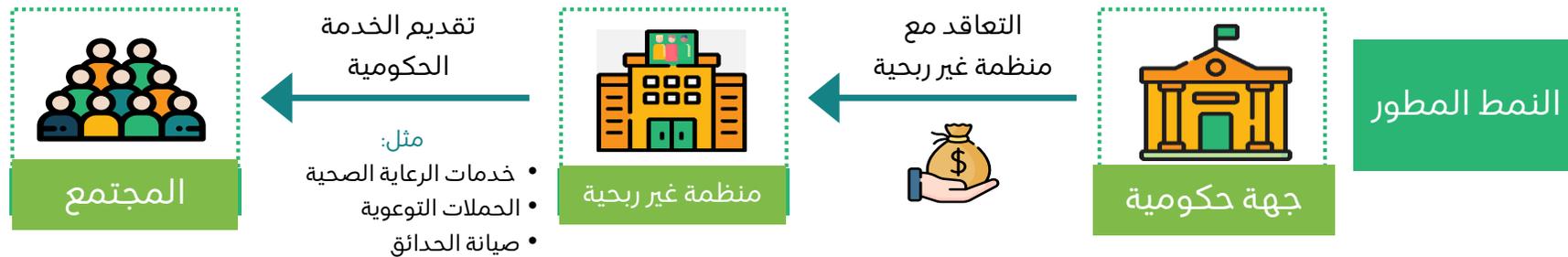


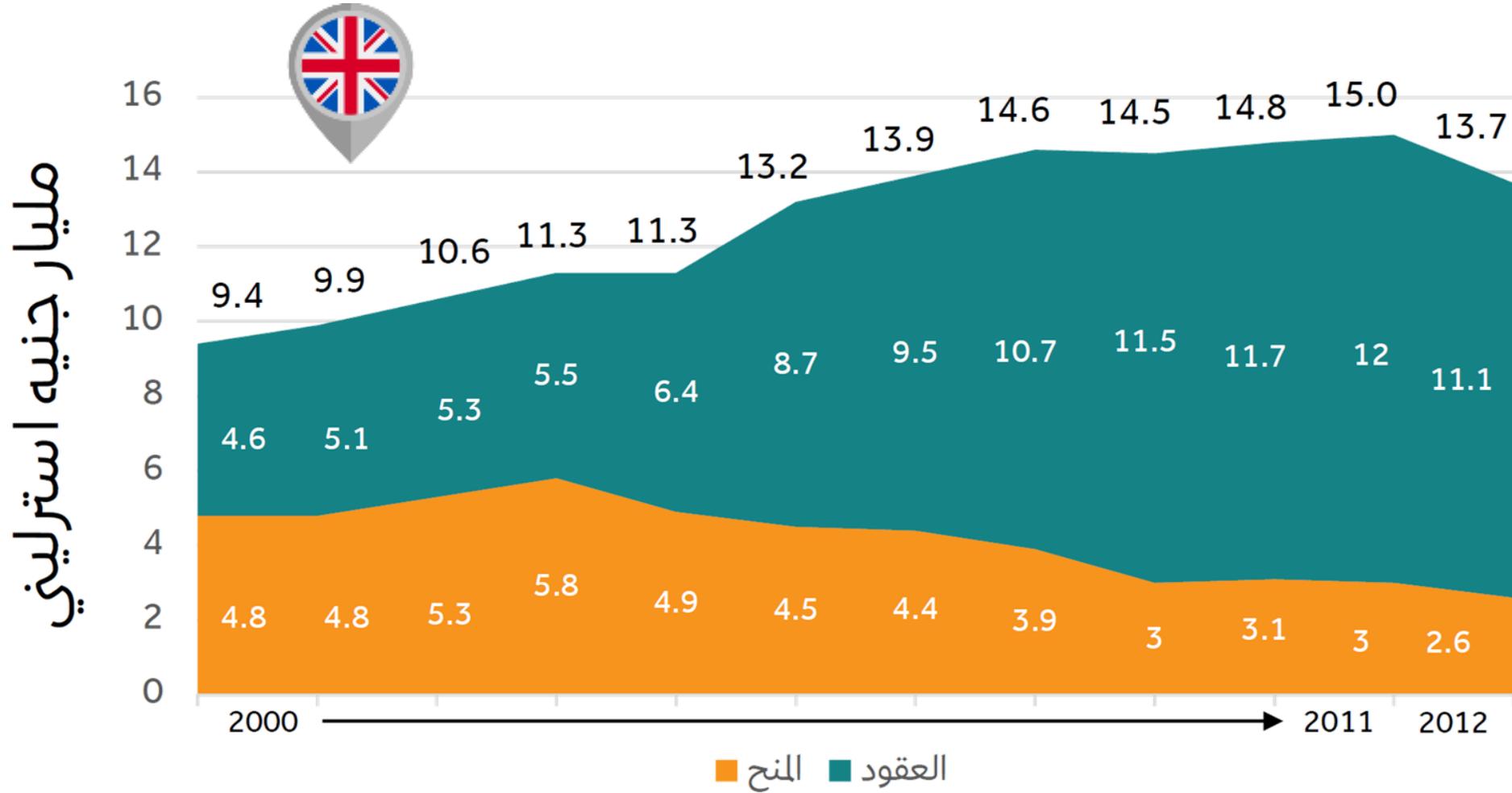
انطلاقاً من حرص المملكة على الازدهار المستدام والتطور اللامحدود، قامت المملكة العربية السعودية برعاية ملكية متمثلة بقيادة حكيمة من الملك سلمان بن عبد العزيز وولي عهده الأمين الأمير محمد بن سلمان حفظهما الله ورعاهما برسم رؤية السعودية ٢٠٣٠ الطموحة وقيادة تطبيقها على أرض الواقع. مبادرة إسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي إلى إشراك القطاع غير الربحي في تقديم الخدمات الحكومية الموجهة للمجتمع، وذلك من خلال سن أنظمة وتشريعات للمنظمات غير الربحية وحصر وتحديد الخدمات الحكومية التي من الممكن إسنادها إلى منظمات القطاع غير الربحي.





إلى نمط مطور يتم فيه تقديم الخدمة الحكومية بجودة أعلى، وتحقيق كفاءة إنفاق للجهات الحكومية:





اسناد العقود الحكومية للقطاع غير الربحي في بريطانيا

ينبغي للمنظمة غير الربحية أن تكون مهياًة داخلياً لتنفيذ الخدمات الحكومية، وذلك عبر التأكد من الالتزام بالخطوات التالية:

الملاءة  
المالية

03



تخصيص مبلغ للمشروع من ميزانية المنظمة غير الربحية، والاقتراض من البنوك والمؤسسات المانحة في حال تطلب تنفيذ الخدمة ميزانية لا تملكها المنظمة غير الربحية أو استثمار الموارد المالية للمنظمة في الأوقاف أو غيرها من أشكال الاستثمار أو استثمار أصول المنظمة من مباني وغيرها لرفع الملاءة المالية للمنظمة.

تأهيل  
فريق العمل

02



من خلال استقطاب الكفاءات من الموظفين أو المتطوعين للمساهمة في رفع جودة الخدمات المقدمة، بالإضافة إلى تدريب الكادر الموجود من خلال الدورات التدريبية ذات العلاقة، والاستفادة من المسؤولية المجتمعية للشركات.

التسجيل في  
منصة اعتماد

01



المتابعة الدورية للمنافسات ذات الصلة بمجال المنظمة غير الربحية، بالإضافة إلى التواصل بشكل مباشر مع الجهات الحكومية ذات الاحتياج لعرض الخدمات المقدمة من قبل المنظمة غير الربحية، والتي تسهم في سد هذا الاحتياج.



## الخدمة

هي خدمات موجهة للمجتمع أو فئة منه والمستفيدين بشكل مباشر. وتهدف لتنمية المجتمع وتلبية احتياجاته. (ومبادرة إسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي تستهدف هذا النوع)

أمثلة :

- تقديم خدمات الاحتضان
- خدمات صيانة المباني للأسر المحتاجة
- الحملات التوعوية الموجهة للمجتمع (أيا كان تخصصها)
- تقديم الرعاية الصحية أو النفسية
- التشجير وتجهيز الأماكن العامة كالحدايق وغيرها
- تنظيم الفعاليات الموجهة للمجتمع (فعاليات ترفيهية أو ثقافية أو تعليمية أو صحية ...)

## المشروع

هي مجموعة من الأنشطة التي تعبر عن احتياج الجهة الحكومية، من توريد مواد أو أجهزة أو خدمات استشارية أو خدمات إنشائية، إلخ وتختلف عقود المشاريع بحسب أنواعها.

أمثلة:

- مشاريع تشغيلية
- مشاريع استشارية للجهات الحكومية
- مشاريع توريد أجهزة

أرقام مشاريع الإسناد والمنافسات في  
المودة



500+

عدد المتطوعين المشاركين  
في المشاريع

250

عدد الكوادر البشرية  
الوطنية العاملة في  
المشاريع

45M

التكلفة المالية لمشاريع  
المنافسات والاسناد

11

منافسة ومشاريع  
إسناد تنفذها الجمعية

اقتناص الفرص في الوزارات والهيئات  
الحكومية والقطاع الخاص وغير الربحي





أتاح نظام المنافسات والمشتريات الحكومية الجديد ولائحته التنفيذية مجموعة من التسهيلات لتفعيل دور منظمات القطاع الغير ربحي



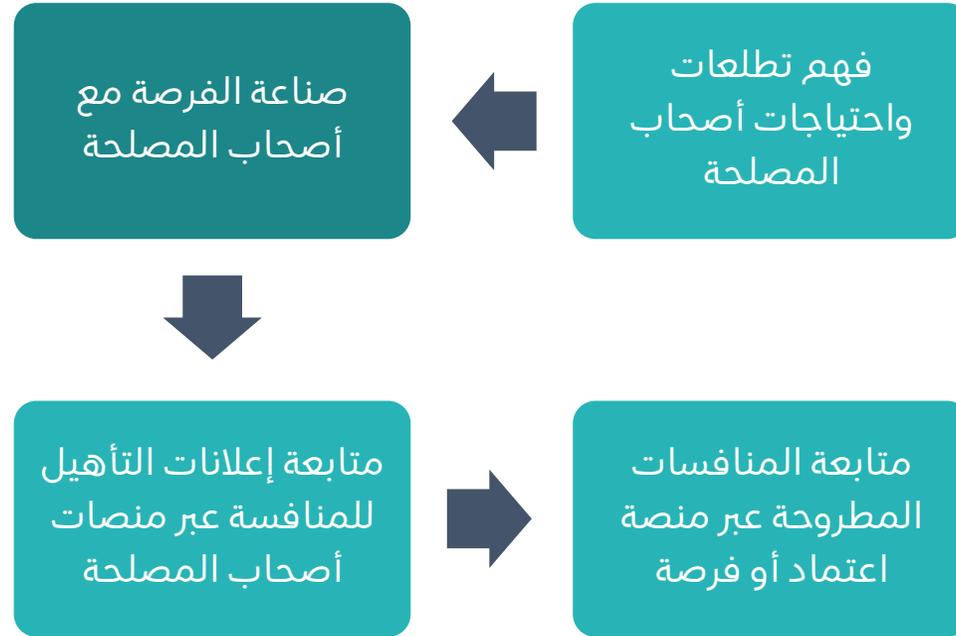
أتاح النظام إمكانية منح  
الجهة الحكومية للمنظمات  
غير الربحية وفق ضوابط  
محددة



استثنى النظام بعض  
الاشتراطات عند التعاقد من  
المنظمات غير الربحية مثل:  
الضمان الابتدائي والضمان  
النهائي



إمكانية تعاقد الجهات  
الحكومية مع منظمات  
القطاع غير الربحي إما  
بمنافسة محدودة (خاصة  
بالمنظمات غير الربحية) أو  
تعميد مباشر





مواقع أصحاب  
المصلحة مثل  
موقع وزارة  
الموارد

منصة فرصة

منصة اعتماد



ينبغي أن يكون هناك موظف مسؤول عن متابعة الفرص ضمن فريق إدارة  
المشاريع





اعتماد Etimad

عن اعتماد | اعتماد حكومي | اعتماد اعمال | اعتماد افراد | توثيق المستندات نماذج

## الدخول لمنصة اعتماد ...

أفراد

أعمال

الجهات الحكومية

الشركات التي لا تملك سجل تجاري

[تسجيل جديد](#) [تسجيل الدخول](#)



محمد علي محمد ال رضي 7

الانتقال إلى نظام المناقصات القديم

اعتماد Etimad

إعدادات الصفحة الشخصية

### لوحة المعلومات

الإشعارات

#### الإشعارات

تم التعديل على المرفقات الخاصة بمستندات المنافسة رقم: 211139459413 2021-12-16 02:40:10	تم استلام العرض المقدم من طرفكم على المنافسة رقم: 21/29224 2021-12-19 08:30:00
لقد تمت دعوتكم للمشاركة في المنافسة رقم : 211139459413. 2021-11-23 12:48:00	تمت الترسية عليكم للمنافسة رقم: 210939410596 2021-12-07 10:27:43
تم استلام العرض المقدم من طرفكم على المنافسة رقم: 21/23349	تم إلغاء المنافسه رقم: 210839393759

الرقم المرجعي	نوع المنافسة	آخر موعد لتقديم العروض	تاريخ ووقت فتح العروض	تاريخ فحص العروض	قيمة وثائق المنافسة
210439347558	مشاريع التحول الوطني	2021-05-31 19/10/1442 20:00	2021-06-01 20/10/1442 13:00	لا يوجد	مجانا
210839393759	منافسة محدودة	2021-08-25 17/01/1443 07:30	2021-08-25 17/01/1443 08:30	لا يوجد	250 ريال



7

محمد علي محمد ال رضي

[الانتقال إلى نظام المنافسات القديم](#)

أخبار

إعلان نتائج الترسية

الاستفسارات

المرفق

جداول الكميات

مجال التصنيف وموقع التنفيذ والتقديم

العناوين والمواعيد المتعلقة بالمنافسة

المعلومات الأساسية

### المعلومات الأساسية

مشاريع التحول الوطني	نوع المنافسة
مستلم	حالة العرض
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	الجهة الحكوميه
إنتهى	الوقت المتبقى
ملفين منفصلين ( فني ومالي)	طريقة تقديم العروض

مشروع تشغيل مراكز الحماية الأسرية وحماية الطفل (لمبادرة الشراكة مع القطاع الثالث لزيادة التغطية الجغرافية لجهات الحماية الاجتماعية للمنطقة الغربية )	إسم المنافسة
21/23349	رقم المنافسة
210939410596	الرقم المرجعي
تشغيل مراكز الحماية الأسرية و ...عرض المزيد...	الغرض من المنافسة
مجانا	قيمة وثائق المنافسة
تم اعتماد الترسية	حالة المنافسة



ساحة الفرص
حول الخدمة

## فرصة

F O R S A H

<p>تنظيم ملتقى كود البناء السعودي</p> <p>تنظيم المعارض والمؤتمرات والضيافة الرياض كبيرة</p>	<p>شراء تمر سكري مفتل مغلف</p> <p>تنظيم المعارض والمؤتمرات والضيافة، تجارة مواد الجملة والتجزئة المدينة المنورة صغيرة جدًا</p>	<p>خدمات إدارة فعالية منتدى المشاريع المستقبلية لعام 2022</p> <p>تنظيم المعارض والمؤتمرات والضيافة الرياض كبيرة</p> <p style="text-align: center; color: green; font-weight: bold;">1</p> <p style="text-align: center; color: green;">يوم/أيام متبقية</p>	<p>الحالة</p> <p>الكل <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>متاحة <input type="checkbox"/></p> <p>تم التعميد <input type="checkbox"/></p> <p>معلقة <input type="checkbox"/></p> <p>ملغاة <input type="checkbox"/></p> <hr/> <p>القطاع</p> <p>الكل <input type="checkbox"/></p> <p>اجهزة الاتصالات وتقنية المعلومات <input type="checkbox"/></p> <p>خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات <input type="checkbox"/></p> <p>الأدوات والمستلزمات المكتبية <input type="checkbox"/></p> <p style="text-align: right; background-color: #4CAF50; color: white; padding: 5px; border-radius: 10px;">الدعم ?</p>
<p>186  <span style="background-color: #FF9800; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">معلقة</span></p> <p>إعداد دراسة سوق العرض والطلب على خدمات المحاسبة والمراجعة في المملكة العربية السعودية"</p> <p style="text-align: right;">الاستشارات</p>	<p>210  <span style="background-color: #FF9800; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">معلقة</span></p> <p>التعاقد مع متعهد حفلات</p> <p style="text-align: right;">تنظيم المعارض والمؤتمرات والضيافة</p>	<p>212  <span style="background-color: #FF9800; color: white; padding: 2px 5px; border-radius: 3px;">معلقة</span></p> <p>Employees Welcome Kit</p> <p style="text-align: right;">تنظيم المعارض والمؤتمرات والضيافة، الطباعة و النشر والهدايا</p>	



خدمة العملاء 19911

الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الوزارة

مركز المعرفة

خدمات الوزارة

المركز الإعلامي

تواصل معنا

En

تاريخ النشر 03 ربيع الثاني 1443

دعوة عامة لتأهيل المتنافسين لمشروع تعزيز وتطوير القطاع غير الربحي

تاريخ النشر 03 ربيع الثاني 1443

دعوة عامة لتأهيل المتنافسين لمشروع تعزيز وتطوير القطاع غير الربحي

تاريخ النشر 13 ربيع الثاني 1443

نتائج تأهيل متنافسين لمشروع تعزيز وتطوير القطاع غير الربحي

تاريخ النشر 18 ربيع الأول 1443

نتائج تأهيل متنافسين لمشروع مؤشر استحداث الوظائف

تاريخ النشر 18 ربيع الأول 1443

نتائج تأهيل متنافسين لمشروع مبادرة الاسرة

تاريخ النشر 18 ربيع الأول 1443

نتائج تأهيل متنافسين لمشروع تفعيل حوكمة استراتيجيات سوق العمل

تاريخ النشر 20 صفر 1443

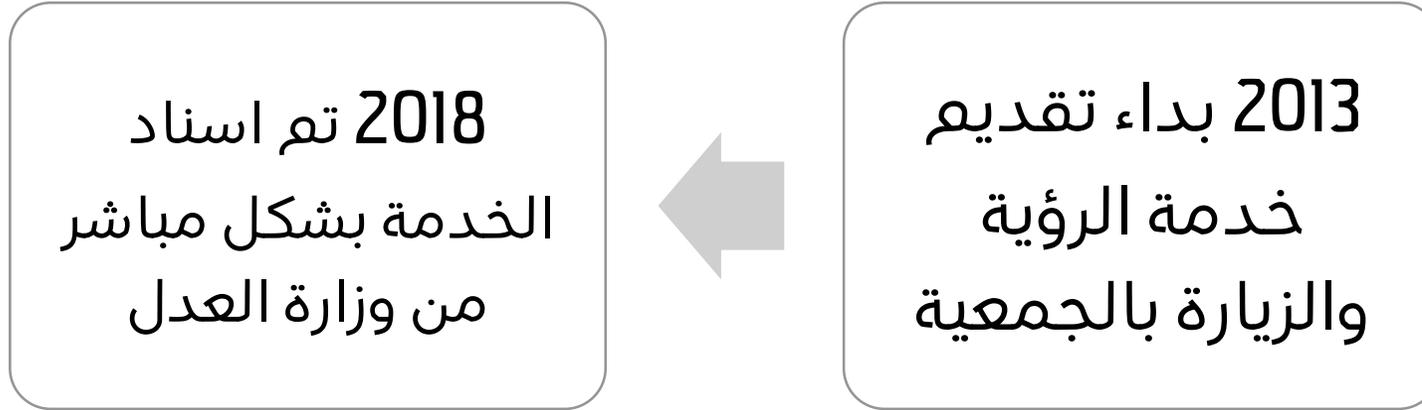
آخر تحديث 28 صفر 1443

تاريخ النشر 29 صفر 1443

وفقا للائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية فإنه يحق للجهة الحكومية إجراء تأهيل مسبق للمتنافس ويتم تقديم دعوات التأهيل من خلال الإعلان في الموقع الإلكتروني للجهة الحكومية .



التأهيل المسبق: تحقق الجهة الحكومية من توافر المؤهلات والقدرات اللازمة لتنفيذ الأعمال وتأمين المشتريات لدى المتنافسين قبل تقديمهم العروض.



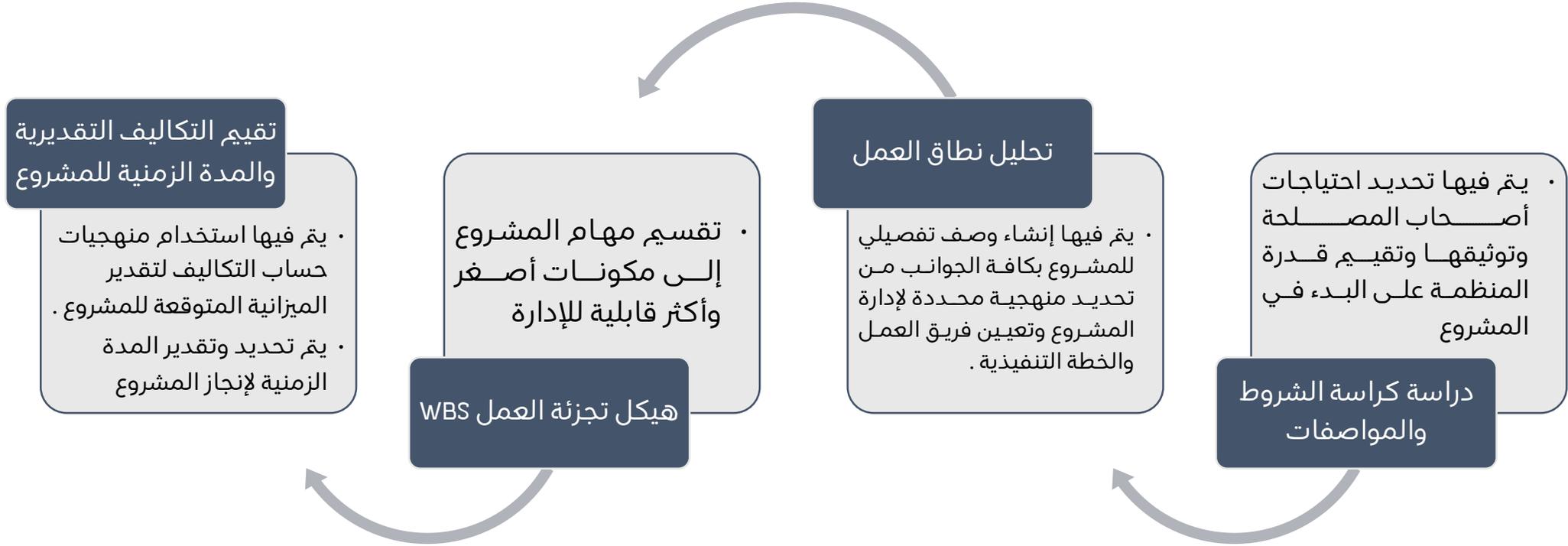
آلية التقديم على الفرص للمنافسات  
ومشاريع الاسناد الحكومي





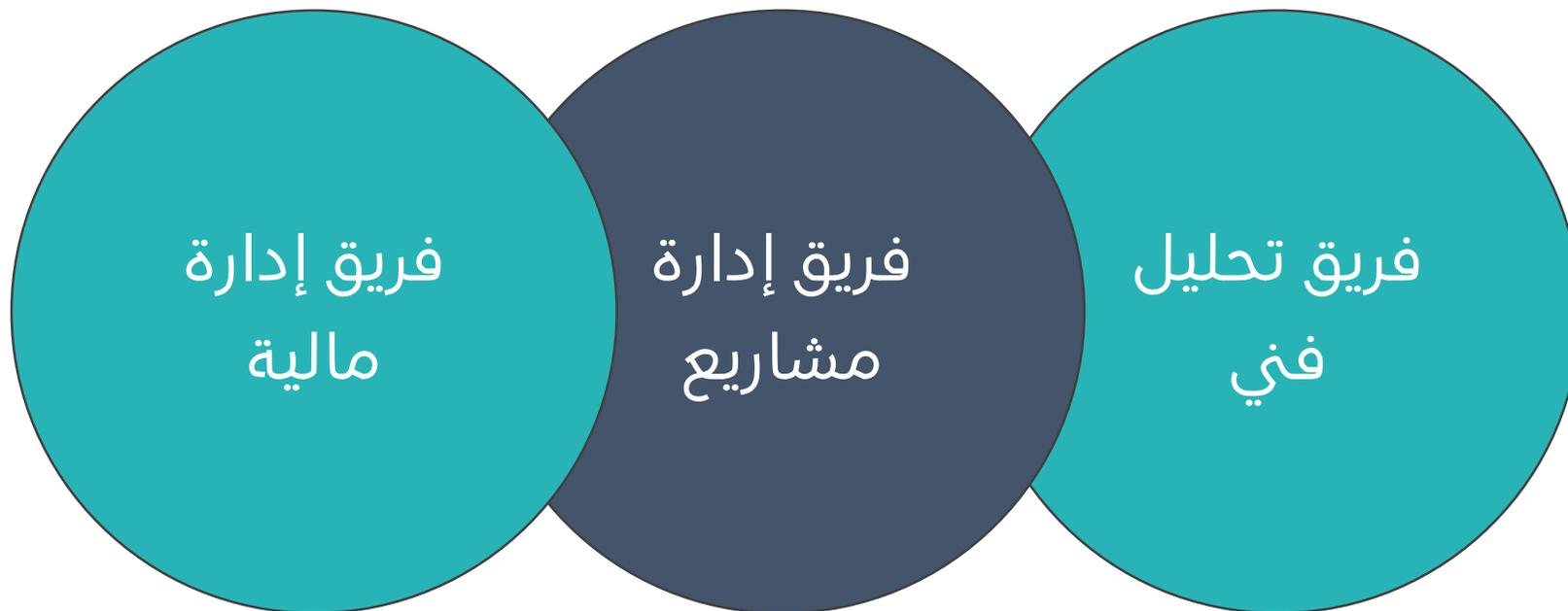
فهم نطاق المنافسات والاسناد في  
كراسات الشروط والمواصفات





الخطة التنفيذية للمشروع

م	المرحلة	المخرج النهائي	المخرج التفصيلي	الأنشطة	الإجراءات	المواصفات الفنية	مسؤول التنفيذ	الشهر الأول	الشهر الثاني	الشهر الثالث	الشهر الرابع	الشهر الخامس	الشهر السادس	الشهر السابع	الشهر الثامن	نسبة الإنجاز
1																
2																
3																
4																
5																
6																
7																
8																
9																
10																
11																
12																
13																
14																
15																
16																
17																
18																
19																
20																



منهجية بناء العروض الفنية والمالية





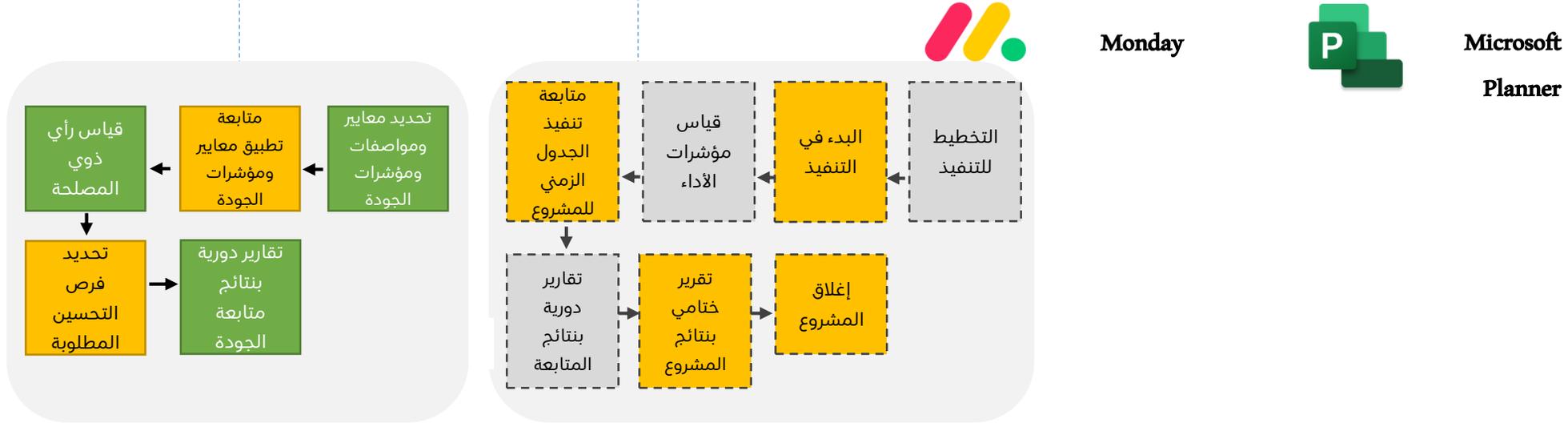
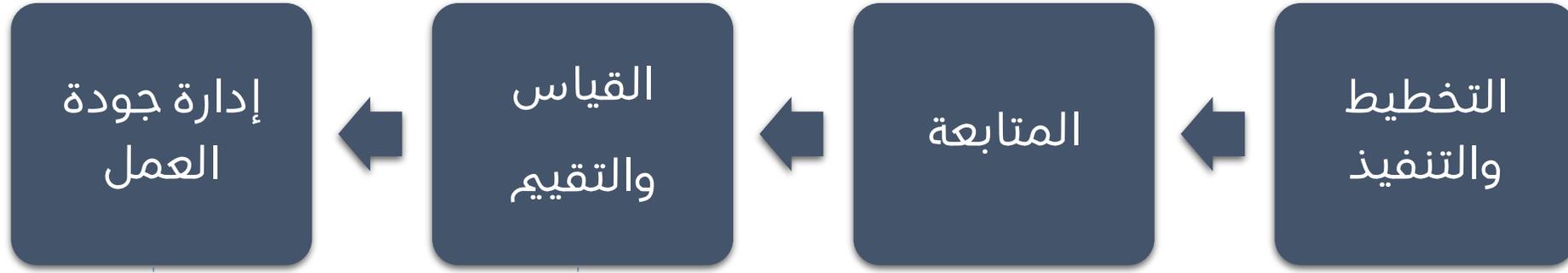


- يقم بناء العرض المالي بعد دراسة التكاليف و الميزانية المتوقعة لتنفيذ المشروع والعوائد المتوقعة على أن يتم مراعاة الآتي :
- يجب تصميم العرض المالي بعد تحليل شامل لعدة عوامل مثل الموارد البشرية والخدمات ومدة الشروع والمخاطر المحتملة والتكاليف غير المباشرة .
  - يتم إرسال العرض المالي بعد استكمال جدول الكميات المرفق في كراسة المنافسة .
  - يتم إرسال العرض المالي مع العرض الفني وغالباً ما يوضع في ملف منفصل ويحدد العرض المالي عادة التكلفة المتوقعة لكل من منجزات المشروع ومراعاة الموارد اللازمة .



أدوات وتقنيات التقييم والمتابعة







مصفوفة معدل المخاطر					
الشدة ( مدى التأثير )					الاحتمال
كارثية ( 5 )	كبرى ( 4 )	متوسطة ( 3 )	مغرى ( 2 )	غير ملموسة ( 1 )	
5	4	3	2	1	ضعيف جدا (1)
10	8	6	4	2	ضعيف (2)
15	12	9	6	3	متوسط (3)
20	16	12	8	4	كبير (4)
25	20	15	10	5	كبير جداً (5)

مفاتيح معدل المخاطر		
عالية للغاية بشكل غير مقبول ( عدم مواصلة النشاط )	مخاطر بليغة	25 - 15
عالية بشكل غير مقبول ( تعديل النشاط خطط علاجية )	مخاطر كبرى	12 - 8
مقبولة لكن يجب إدارتها بحيث تبقى في أدنى مستويات عملي	مخاطر متوسطة	6 - 4
مقبولة دون الحاجة لاتخاذ إجراء ما لم يكن الاجراء تصعيد للمخاطر	مخاطر منخفضة	3 - 1

توقيع العقود مع إدارة المشتريات





يتم إخطار الترسية للمتنافس الفائز من خلال الجهة الحكومية ويتضمن الخطاب نطاق العمل والقيمة وتاريخ بداية العقد

في حال التعاقد مع جمعية أو مؤسسة أهلية لا يتطلب تقديم الضمان الابتدائي ولا الضمان النهائي

يتم توقيع العقد بعد الترسية مع إدارة المشتريات في الجهة الحكومية

آلية رفع المستخلصات المالية عبر  
منصة اعتماد





5

رفع المستخلص  
مع شهادة الإنجاز  
عبر منصة اعتماد

4

رفع المستخلص  
لمدير المشروع  
بالجهة للاعتماد  
وارسال شهادة  
الانجاز

3

عمل فاتورة  
بقيمة المخرج  
حسب القيمة  
بجدول الكميات

2

اعتماد المخرج  
من مالك  
المشروع

1

يتم رفع  
المستخلصات  
وفق المخرجات  
بجدول الكميات

مستندات مهمة للاطلاع







# جمعية الموودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for  
Family Development

