



جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development



تجربة المودة

في مشاريع المنافسات الحكومية
والاستثمار الاجتماعي

7	6	5	4	3	2	1
التوصيات للقطاع غير الربحي	نماذج وآليات للمنافسات الحكومية والاستثمار الاجتماعي	الاستثمار الاجتماعي في المودة	قصة المودة في الاسناد الحكومي (المنافسات)	مقارنة اسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي عالمياً ومحلياً	التشريعات والأنظمة للمنافسات الحكومية للقطاع غير الربحي	القطاع غير الربحي في رؤية 2030

القطاع غير الربحي في رؤية 2030

1

د/ مستهدفات القطاع غير الربحي في رؤية 2030



وطن طموح



اقتصاد مزدهر



مجتمع حيوي

رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

تحسين كفاءة
وفاعلية
منظومة
الخدمات
الاجتماعية

تمكين
المنظمات غير
الربحي من
تحقيق أثر أعمق

دعم نمو القطاع
غير الربحي

الوصول إلى
مليون متطوع

رفع مساهمة
القطاع غير
الربحي في
الناتج المحلي
5%

برنامج التحول
الوطني



أرقام عن القطاع منذ انطلاق الرؤية

٨٦% نسبة رضا المستفيدين عن القطاع غير الربحي وفق تقرير NCNP	١,٧٠٠,٠٠٠ موظف في القطاع منهم ٣١,٥٠٠ مسجلين في التأمينات الاجتماعية تمثل ٥٥% من إجمالي القوى العاملة في المملكة	٢٨ وحدة مشرفة فنياً على القطاع في الوزارات	أكثر من ١٢٠ تخصص	أكثر من ٤٠٠٠ جمعية أهلية بنسبة نمو أكثر من ١٢٠%
٧٧% متوسط درجة حوكمة الجمعيات الأهلية بالمملكة وهي من الأعلى عالمياً	٨٣٤ ألف عدد المتطوعين بالمملكة	٣٨ مليار حجم انفاق القطاع على الأعمال الخيرية والخدمات المجتمعية العام ٢٠٢٢ في المملكة منها ٧,٦ مليار عبر الجمعيات الأهلية	٨٧% حجم مساهمة القطاع في الناتج المحلي الوطني (GDP المساهمة الاقتصادية)	١٨٩ ألف عضو جمعية عمومية و٣٢ ألف عضو مجلس إدارة
			٦٩ مرتبة السعودية عالمياً في نمو الانفاق الاجتماعي من افراد المجتمع وفق مؤشر CAF للعطاء العالمي ٢٠٢٣	2.85 مليار قيمة مشاريع المنافسات الحكومية المسندة للقطاع غير الربحي

المصادر

CAF

مؤسسة الملك خالد
KING KHALID
FOUNDATION



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



أهمية الاسناد الحكومي والاستثمار الاجتماعي للقطاع غير الربحي



التشريعات والأنظمة للمنافسات الحكومية للقطاع غير الربحي

2

التشريعات المتعلقة بالمنافسات الحكومية والاستثمار الاجتماعي

القوانين والتشريعات التي تدعم الإسناد الحكومي والاستثمار الاجتماعي للقطاع غير الربحي



إمكانية تعاقد الجهات الحكومية مع منظمات القطاع غير الربحي إما بمنافسة محدودة أو تعמיד مباشر



استثنى النظام بعض الاشتراطات عند التعاقد من المنظمات غير الربحية مثل: الضمان الابتدائي والضمان النهائي



أولوية الترشيح عند تقييم العروض الفنية للقطاع غير الربحي والمنشآت الصغيرة والمتوسطة



مركز تحقيق كفاءة الإنفاق
Center of Spending Efficiency

وزارة المالية
Ministry of Finance

نظام المنافسات والمشتريات الحكومية ولائحته التنفيذية

01 ديسمبر 2019

النسخة 01

تنظيم المركز الوطني لتنمية القطاع

وفق قرار مجلس الوزراء رقم 618 وتاريخ 1442هـ

- (1) تفعيل دور القطاع غير الربحي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- (2) التنسيق والتكامل مع الوحدات الإشرافية في الجهات الحكومية التي يدخل نشاط منظمات القطاع غير الربحي في نطاقها، وتشجيع العمل غير الربحي وتفعيل دوره وتوسيعه في المجالات التنموية
- (3) تفعيل الاستثمار ذي الأثر الاجتماعي، وتحفيز المساهمة فيه

نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية

يجوز للجهة الحكومية التعاقد مع المنظمات غير الربحية بناء على نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بتاريخ ١٩/٠٢/١٤٣٧ هـ حيث حدد النظام في المادة السابعة والعشرون "يجوز لأي جهة حكومية أو خاصة التعاقد مع إحدى جمعيات النفع العام لإدارة مؤسسة تابعة لها ، أو تنفيذ بعض مشروعاتها أو برامجها أو خدماتها التي تدخل ضمن اختصاصها ، وتحدد اللائحة إطار العلاقة التعاقدية بين الطرفين".

أتاح نظام المنافسات والمشتريات الحكومية الجديد ولائحته التنفيذية مجموعة من التسهيلات لتفعيل دور منظمات القطاع الغير ربحي

د/ الدليل الإرشادي لإسناد الخدمات الحكومية للقطاع

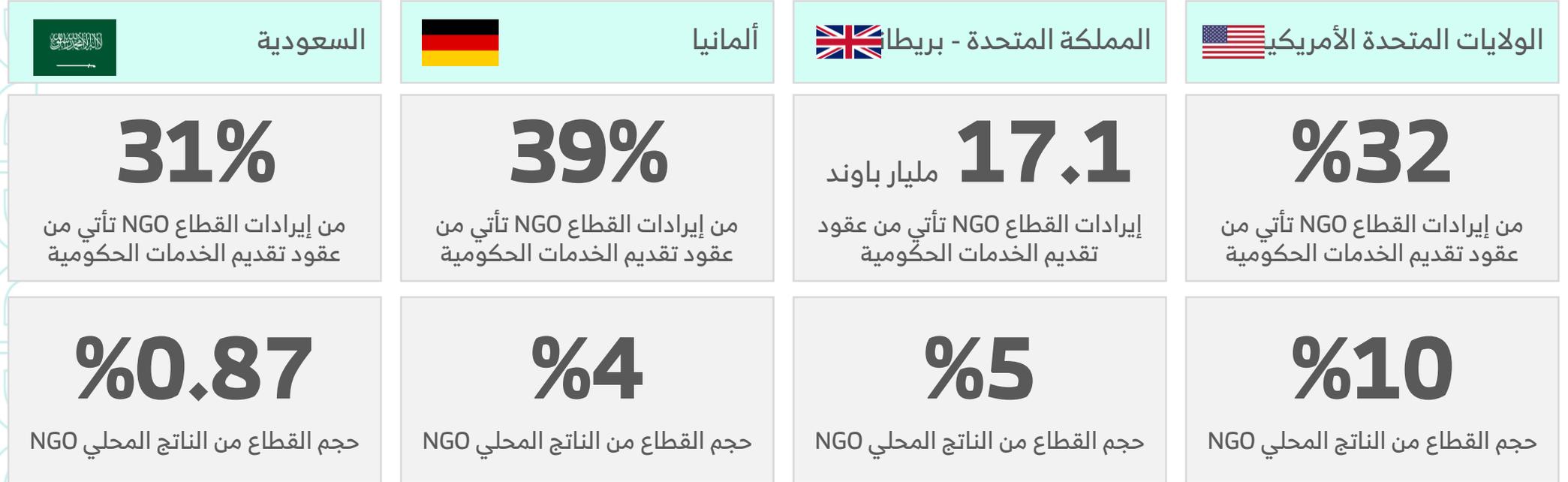


مقارنة اسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي عالمياً ومحلياً

3

مقارنة اسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي عالمياً ومحلياً

(إيرادات الخدمات الحكومية / اجمالي الإيرادات) وتأثير ذلك على الناتج المحلي

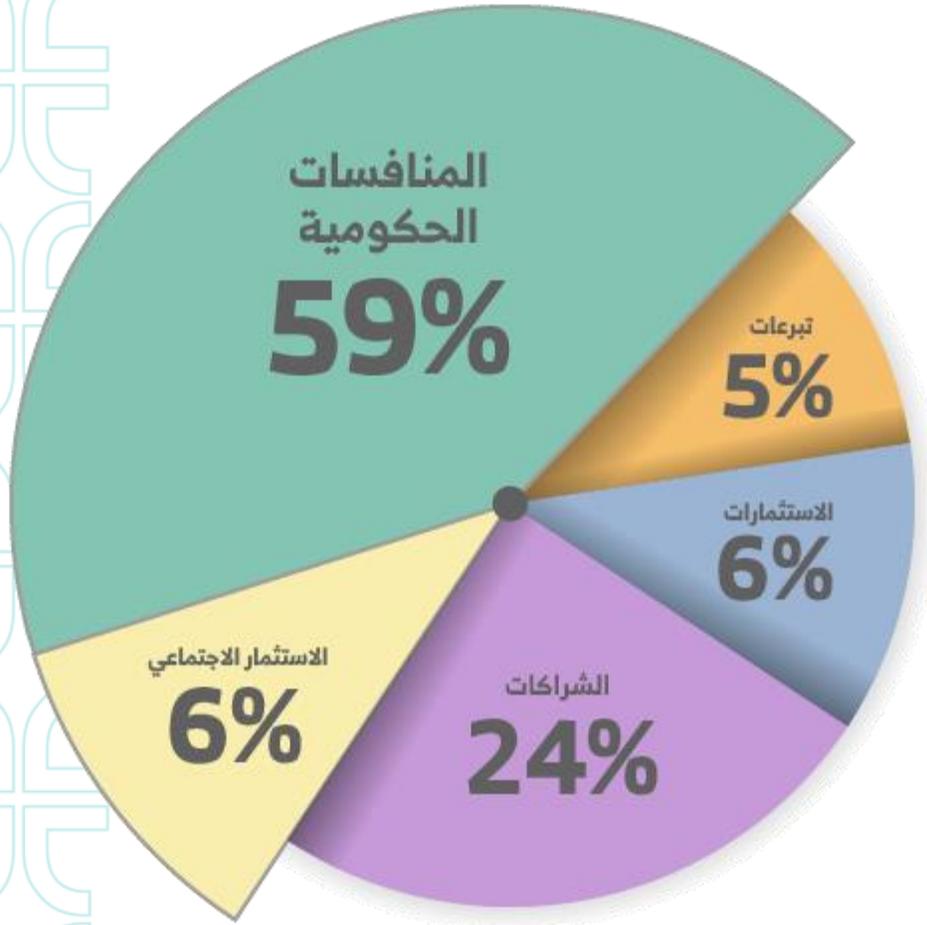


إِسْنَادٌ أَوْ مَنْافِيسَةٌ

قصة المودة في الاسناد الحكومي (المتنافسات)

4

منظومة الاستدامة في المودة



الاستثمار الاجتماعي

التبرعات

المنافسات الحكومية

الشراكات

الاستثمارات

رحلة المنافسات الحكومية في المودة

500+

إجمالي زيادة عدد الموظفين في المودة

275+

عدد الكوادر الوطنية العاملة في المنافسات فقط

120M

إجمالي قيمة عقود المنافسات

27

منافسة نفذتها الجمعية

2024

تم اسناد ٤ مشاريع حكومية

تم اسناد ثلاثة مشاريع حكومية من صندوق الشهداء ومجلس شؤون الأسرة ودائرة تنمية المجتمع في أبو ظبي

2023

تم اسناد ثلاثة مشاريع حكومية

تم اسناد ثلاثة مشاريع حكومية من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية ومجلس شؤون الأسرة

2022

تم اسناد ستة مشاريع حكومية

تم اسناد ستة حكومية من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ومجلس شؤون الأسرة

2021

تم إسناد سبعة مشاريع حكومية

تم اسناد سبعة منافسات حكومية مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

2020

تم اسناد مشروعين حكوميين

تم اسناد مشروعين حكوميين من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. وتم تطوير استراتيجية الالهام

2019

تم اسناد مشروعين حكوميين

تم إسناد مشروعين حكوميين من وزارة العدل ووزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

2018

تم اسناد أول منافسة حكومية لجمعية المودة

مشروع شمل تنفيذ أحكام الرؤية والزيارة ونقل الحضانة مع وزارة العدل

ممكنات النجاح للمنافسات الحكومية



المرونة وقوة
التواصل



توفير الأدوات
المساعدة على نجاح
المشاريع



استقطاب المواهب
المتخصصة في
إدارة المشاريع وبناء
قدراتها



إدارة مستقلة
لمشاريع المنافسات
الحكومية

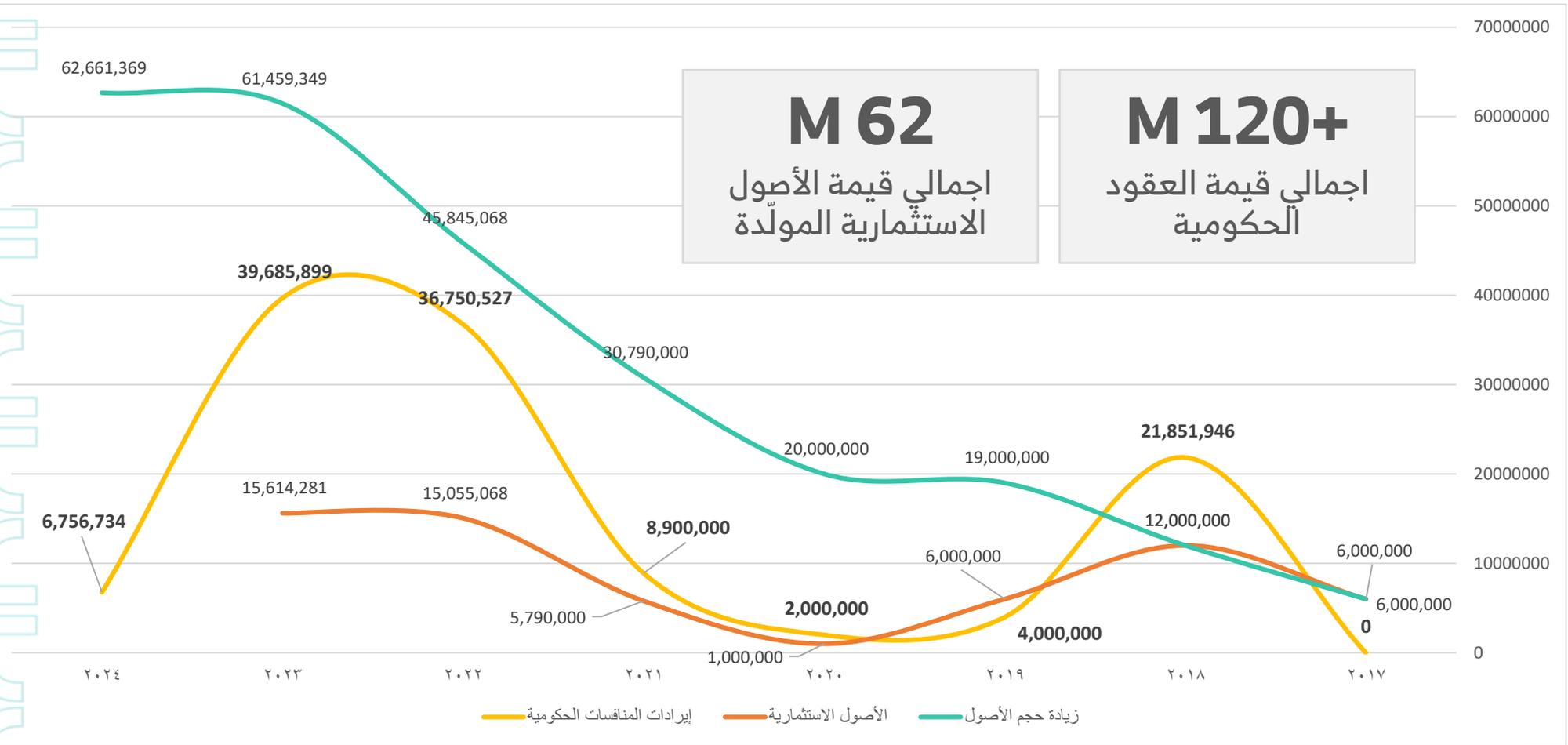


Power BI Typeform  monday.com

د / أبرز الجهات المنفذ لها منافسات من قبل المودة



النتائج المحققة لاستدامة المودة من المنافسات الحكومية



د/ التجارب المستفادة من المنافسات الحكومية

1

إستدامة مالية
تحقيق استدامة مالية خصوصاً بالمشاريع طويلة
الاجل

2

تمكين الجمعيات بالقطاع
التعاقد مع الجمعيات بالقطاع على مستوى المملكة لتمكين
الجمعيات والاستفادة من الخبراء بالجمعيات

3

شريك استراتيجي مع أصحاب المصلحة
بناء خبرات وممارسة بتوجهات أصحاب المصلحة وذلك
يؤدي لسهولة التعاقد بالمشاريع المستقبلية

4

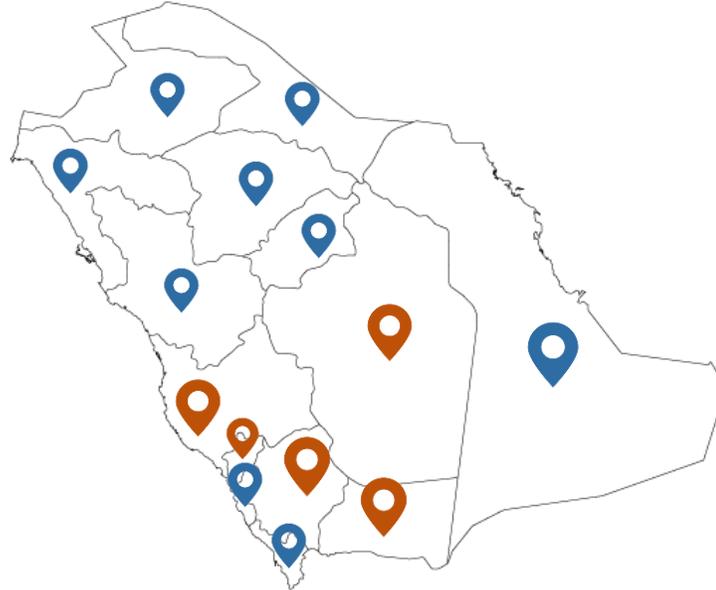
تنوع الخبرات العاملة بالمشاريع
التعاقد مع مستشارين ومحكمين للإستفادة بالعمل
بالمشاريع

5

زيادة عدد المتطوعين
ساهم العمل على المشاريع الحكومية بزيادة فرص التطوع

6

التوسع في تقديم الخدمات
بسبب مشاريع الإسناد الحكومي عن طريق الشركاء
بالمناطق



مناطق عمل رئيسية
مناطق العمل من خلال الشركاء

التوجهات المستقبلية لزيادة تمكين القطاع غير الربحي عبر المنافسات الحكومية



البحث الاجتماعي الميداني

- عمل دراسات بحثية في العديد من المجالات مع فئات مختلفة من المستفيدين، كمستفيدي الضمان الاجتماعي وصندوق الشهداء
- عمل استطلاعات رأي لفئات مختلفة لدراسة الوضع الراهن وتحديد مستوى الاحتياج



خدمات كبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة

- مراكز رعاية: إنشاء مراكز رعاية لكبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة لتوفير الدعم والرعاية اللازمة.
- برامج دعم: برامج لدعم ذوي الاحتياجات الخاصة تشمل التدريب، التعليم، والتوظيف.



الثقافة والفنون

- إنشاء مراكز ثقافية في المجتمعات المحلية لتعزيز الفنون والثقافة.
- تنظيم مهرجانات وفعاليات ثقافية لتعزيز التفاعل المجتمعي والفني.



التعليم والتدريب المهني

- سيتم إطلاق مبادرات جديدة في مجال التعليم والتدريب المهني بالتعاون مع القطاع غير الربحي، بهدف تحسين جودة التعليم وزيادة فرص التوظيف



الرعاية الصحية

- من المتوقع أن يتم إسناد المزيد من المشاريع الصحية للقطاع غير الربحي، بما في ذلك تشغيل المستشفيات الجديدة وتقديم خدمات الرعاية الصحية المتخصصة.



الإسكان التنموي

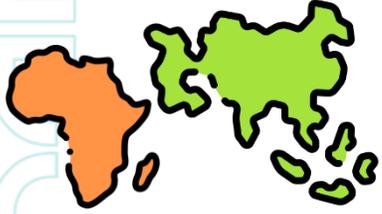
- توسيع برنامج الإسكان التنموي ليشمل المزيد من المشاريع، مما يتطلب زيادة مشاركة المؤسسات غير الربحية في تنفيذ هذه المشاريع.



الاستثمار الاجتماعي في المودة

5

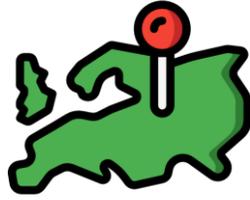
د/ مقارنة الاستثمار الاجتماعي عالمياً



آسيا وأفريقيا

%13

من إجمالي الأصول المدارة عالمياً



أوروبا

%21

من إجمالي الأصول المدارة عالمياً



أمريكا الشمالية

%58

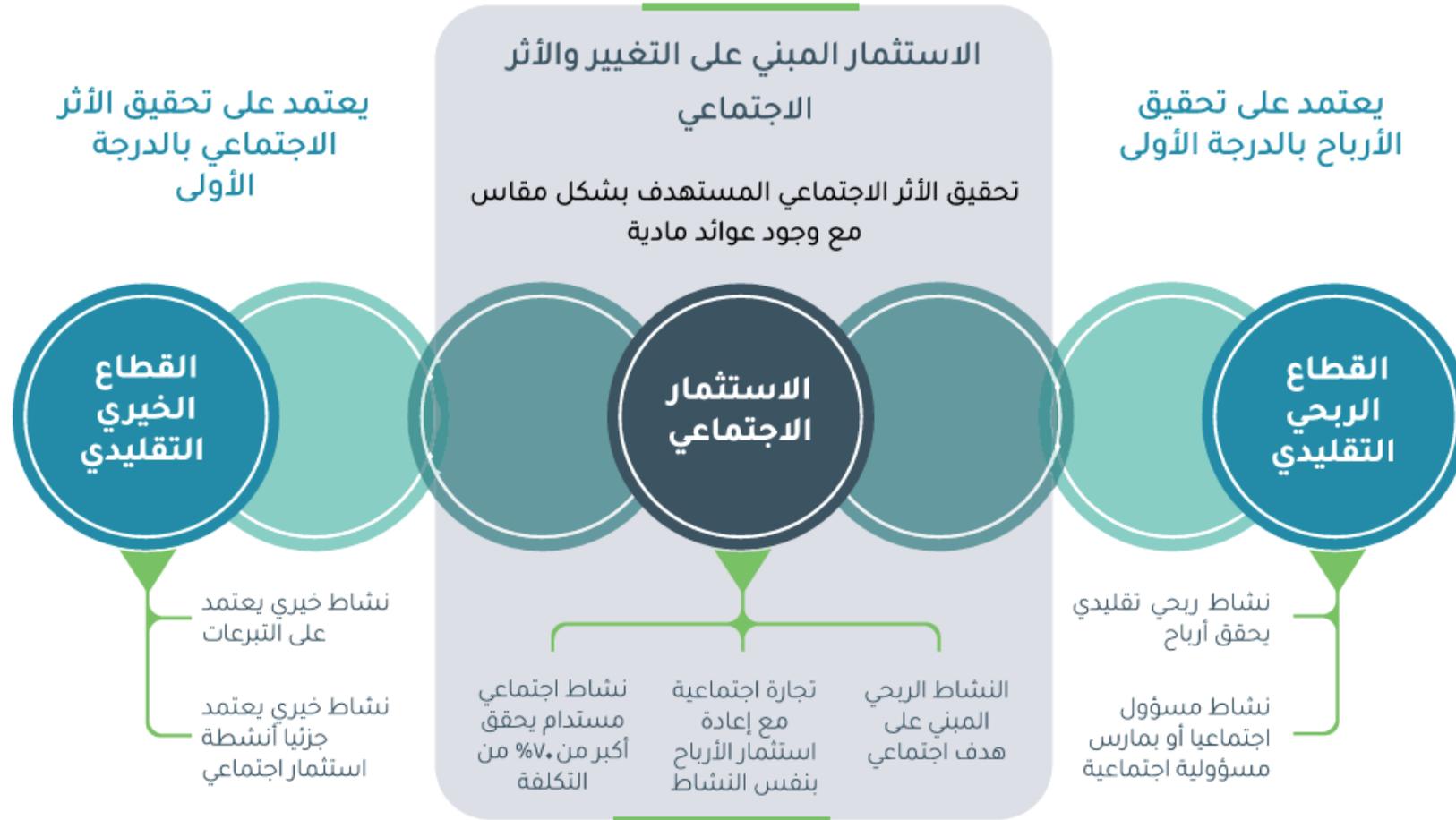
من إجمالي الأصول المدارة عالمياً

حجم السوق

وفقاً لتقرير " Global Impact Investing Network" (GIIN) في عام ٢٠٢٠، يُقدر حجم السوق العالمي للاستثمار الاجتماعي بحوالي **٧٥ مليار دولار أمريكي** كما أن السوق قد نما بشكل ملحوظ في السنوات الأخيرة، حيث كان يُقدر حجم السوق **بحوالي ٥٠٢ مليار دولار في عام ٢٠١٨**، مما يشير إلى معدل نمو سنوي مركب يزيد عن ١٨%.

الاستثمار الاجتماعي هو نهج استثماري يهدف إلى تحقيق عوائد مالية واجتماعية في آن واحد. يُركز هذا النوع من الاستثمار على المشاريع والشركات التي تقدم حلولاً للتحديات الاجتماعية والبيئية، مثل الفقر، والتعليم، والصحة، والاستدامة البيئية.

د / نموذج الاستثمار الاجتماعي Social Investment



د/ الاستثمار الاجتماعي في المودة

مركز المودة
للإرشاد الأسري وفض النزاعات
Rest assured of family counseling and conflict resolution

منصة العائلة
لتعزيز مهارات جودة الحياة الأسرية
Family study to enhance the skills of the quality of family life

Vezeeta

innovative
CHILD
مركز الطفل المبتكر

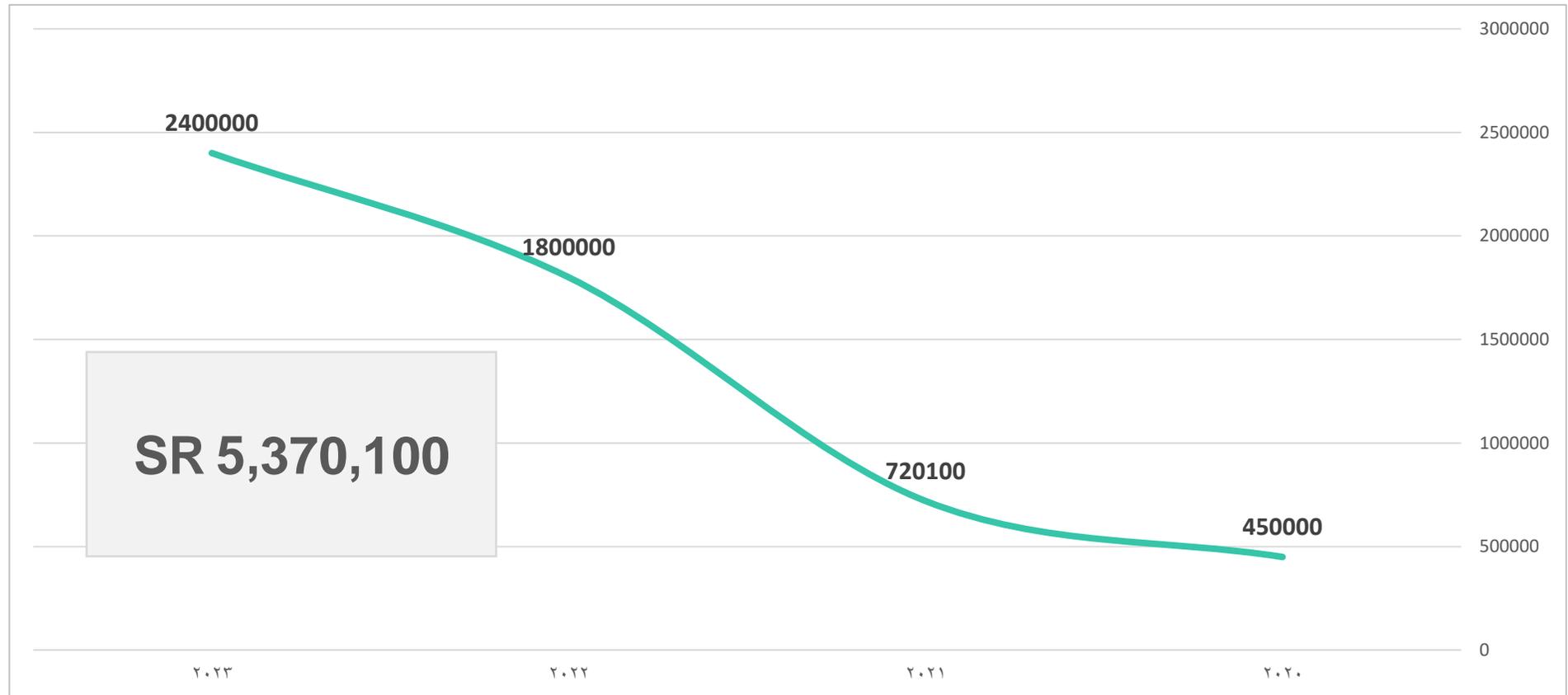
سراج
seraj
سراج للحلول التنموية
Seraj Development Solutions

مركز كفاءة
للتطوير المهني للممارسين المختصين
Kafaa Center for Professional Development
for Specialized Practitioners

مركز تصميم
السياسات والبحوث الأسرية
Kafaa Center for Professional Development
for Specialized Practitioners



د / عائد الاستثمار الاجتماعي في المودة



نماذج وآليات للمنافسات الحكومية والاستثمار الاجتماعي

6

د/ فرص الاسناد (المنافسات) مع القطاع الحكومي والخاص

مثال عن صناعة فرصة

٢٠١٣ بدء تقديم خدمة
الرؤية والزيارة بالجمعية



٢٠١٨ تم اسناد الخدمة
بشكل مباشر من وزارة
العدل



- فهم تطلعات وتوجهات أصحاب المصلحة
- صناعة الفرصة مع أصحاب المصلحة



فرصة
FORSAH



المركز الوطني للتخصيص
NATIONAL CENTER FOR PRIVATIZATION & PPP

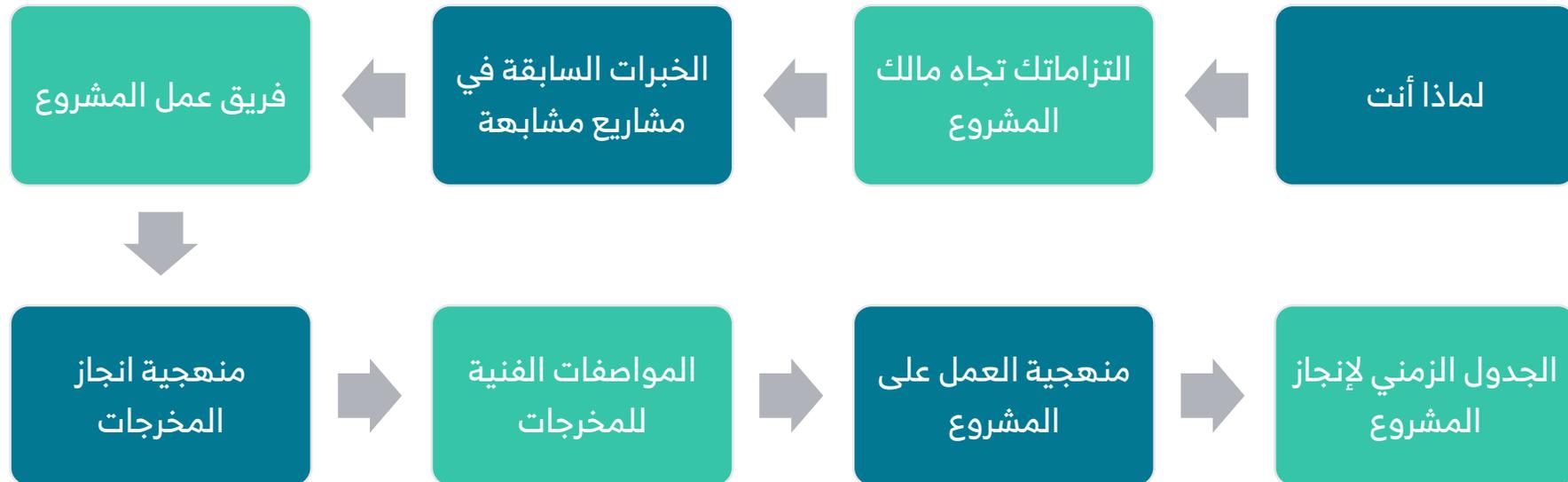


- متابعة المنافسات التي يتم طرحها عبر المنصات الحكومية
- متابعة إعلانات التأهيل التي يتم طرحها عبر مواقع الجهات الحكومية

د / منهجية العمل على كراسة المنافسة



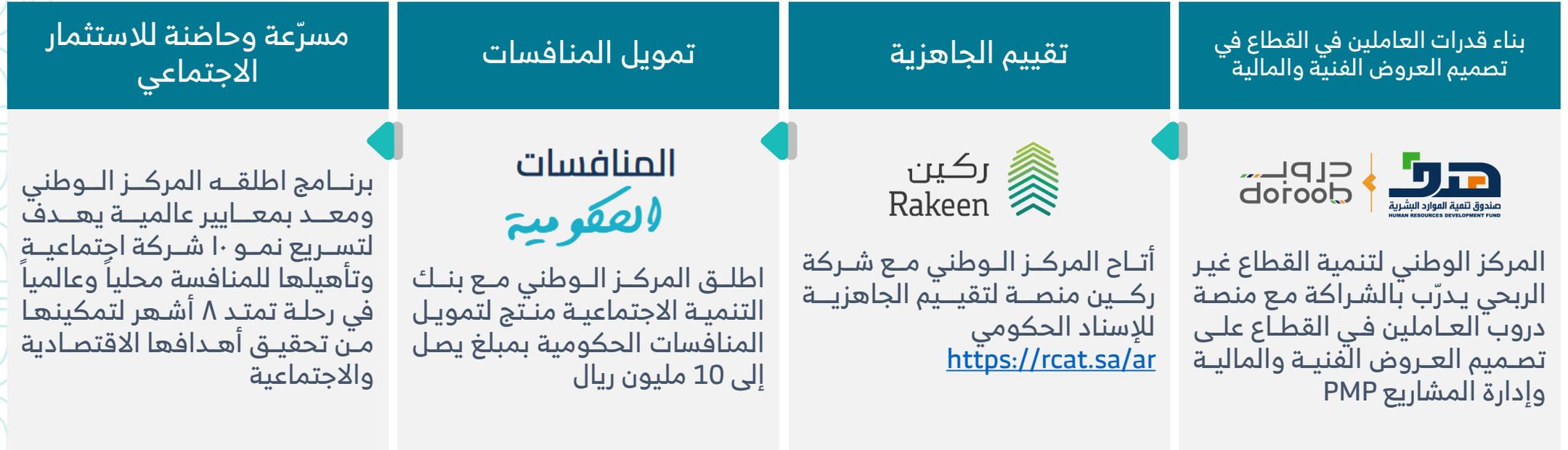
د/ التسلسل المنطقي لإعداد العرض الفني



د/ مقومات من أجل الفوز بترسية المنافسة



الممكنات الداعمة للقطاع غير الربحي في المنافسات والاستثمار الاجتماعي



التوصيات

6

للقطاع الحكومي

- حصر المنافسات الحكومية التي يمكن تنفيذها عبر القطاع غير الربحي ونشرها بصورة شهرية عبر منصة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
- بناء قدرات القطاع غير الربحي بصورة أكبر ليس فقط في مجال بناء العروض الفنية والمالية وإنما في إدارة المشاريع الحكومية
- تأسيس مجتمع ممارسة للإسناد الحكومي بين المختصين في القطاع الخاص والقطاع غير الربحي لتبادل المعرفة
- توفير فرص تمويل أكبر للمنافسات

للقطاع غير الربحي

- 1- الاطلاع الدائم على السياسات والإجراءات الخاصة بالمنافسات والاستثمار الاجتماعي الصادرة من الجهات المختصة
- 2- تعيين فريق عمل متخصص ومتفرغ
- 3- الاهتمام بتقديم عرض فني بتسلسل منطقي يغطي كافة متطلبات كراسة الشروط والمواصفات
- 4- منطوية التكلفة المالية في العرض المالي
- 5- بناء مبادرات وخدمات يتم بيعها كاستثمار اجتماعي لتحقيق عوائد مالية
- 6- التكتل والتضامن مع جمعيات أخرى في ذات التخصص





جمعية الموودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

