



محضر اجتماع مجلس الإدارة السادس والثلاثون في دورته الثالثة

رقم الاجتماع	24 / 3 / 36
تاريخ الاجتماع	18 جماد ثاني 1446 هـ الموافق 19 ديسمبر 2024 م
مقر الاجتماع	قاعة الاجتماعات بمقر جمعية المودة للتنمية الأسرية

البند	العرض	التوصية
استعراض واعتماد الإطار الاستراتيجي 2030-2025	تم استعراض المسودة النهائية للخطة الاستراتيجية 2025-2027 واستعراض ملاحظات الأعضاء التي تم الانتهاء من تعديلها بالمسودة حيث تم : 1. التعديل على السياق الاستراتيجي. 2. التعديل على مدخلات التوجهات الاستراتيجية. 3. التعديل على البيت الاستراتيجي. 4. التعديل على المؤشرات الاستراتيجية. لتكون رؤيتها : أسرة مزدهرة ومترابطة تعزز بقيمتها ومكانتها العالمية. ورسالتها : نلتزم بدعم الأسرة لتكون مزدهرة ومترابطة من خلال تقديم برامج تنموية مبتكرة وتمكين أفرادها وتعزيز قيمها الأصيلة مع إبراز مكانتها كنموذج عالمي للترابط والتوازن الاجتماعي المستدام. لتعمل وفق 4 ركائز اجتماعية : 1. توازن اجتماعي مستدام للأسرة. 2. الاستدامة المؤسسية والابتكار. 3. تأثير عالمي وإقليمي محلي. 4. الابتكار في قطاع ومنظومة الأسرة. ومنظور مستفيديها وأصحاب المصلحة ب : 1. تمكين الأسرة ودعمها لتحقيق التوازن الاجتماعي المستدام عبر بناء القدرات وتعزيز الوعي وتقديم الدعم الاجتماعي والنفسي. 2. تطوير قدرات الممارسين في شؤون الأسرة من خلال برامج مهنية معتمدة. 3. تصدير التجربة السعودية في التنمية الأسرية والقيم الإسلامية والاجتماعية للأسرة. 4. دعم السياسات والتشريعات المؤثرة على استقرار الأسرة. وأبرز مؤشراتها الرئيسية : 1. 1,000,000 أسرة مستفيدة. 2. 1,000,000,000 مشاهدة للمواد والحملات التوعوية. 3. 6,000 ممارس أسري مؤهل. 4. 192,000,000 ريال إجمالي حجم الأصول المستهدف الوصول له.	اعتمد سعادة الأعضاء التوجه الاستراتيجي للجمعية 2025-2030 على أن تكون هناك مرونة للتطوير والمراجعة سنوياً



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

اعتمد سعادة الأعضاء الخطة التنفيذية للعام 2025 على أن يتم إضافة أو تعديل التالي :

- الاستفادة من تجربة د. جاسم المطوع في تحقيق مستهدفات عدد المشاهدات التوعوية.
- يتم توسيع نطاق جائزة أفضل بيئة عمل داعمة للأسرة، ليكون على مستوى المملكة وتكون الرياض مقر إقامة حفل الجائزة والمنتدى.
- تضمين برنامج أسس الحياة الأسرية 101 لمحور معالجة أبناء الأسر المنفصلة من تبعات الانفصال.
- تصميم مبادرة تركز على تأهيل المرشدين الطلابيين بالمدارس للتعامل مع أبناء الأسر المنفصلة.
- إعداد دراسة ترفع لمقام الوزارة توضّح للقضاة ضرورة تأهيل أطراف الانفصال، دون التركيز على خدمات التهيئة والتدرج للأطفال فقط.
- الشراكة مع المعهد الملكي للفنون التقليدية (ورث) عبر مبادرة مكرمة.
- إرسال استبانات الجانب الإعلامي للمستفيدين بصفة دورية لقياس مدى الوصول والتأثير.
- دراسة (تعرض في اجتماع المجلس القادم) تبني شخصية/أسرة إعلامية مؤثرة ليكون بديلاً عن مسلسل بيت الأسرة الدرامي مع مجموعة MBC والتركيز على وسائل التواصل الاجتماعي بدلاً من القنوات التلفزيونية.

تم استعراض الخطة التنفيذية للعام 2025 حيث تستهدف الجمعية التالي :

- 228,047 مستفيد ومستفيدة (70% مستفيدين مباشرين، 30% مستفيدين عبر خدمات حكومية).
- 213,714 خدمة مقدمة للأسر المستفيدة.

وذلك من خلال :

4 محافظ استراتيجية	26 مبادرة استراتيجية	113 مشروع
--------------------	----------------------	-----------

1. محفظة التوازن الاجتماعي المستدام للأسرة:

- 1.1 منصة العائلة لتعزيز مهارات جودة الحياة الأسرية، والتي تستهدف :
 - 18,400 متدرب ومتدربة عبر التدريب الأسري الرقمي.
 - 1,000 متدرب ومتدربة مستفيد من اختبارات القياس.
 - 100 مستفيد من الألعاب التفاعلية للأسرة عبر المنصة.
 - 1,000 طالبو طالبة مستفيد عبر مهرجان القيم السينمائي.
 - 600 مستفيد من برنامج كرسي العائلة.
 - 1,500 طالب وطالبة مستفيد من برنامج أسس الحياة الأسرية 101.
 - 500 متدرب من القطاعات العسكرية والحكومية والخاصة.
- 1.2 مركز المودة للإرشاد والدعم الاجتماعي والنفسي، والذي يستهدف :
 - 17,500 مسترشد مستفيد من خدمات الإرشاد الأسري.
 - 5,700 نزير ونزيلة مستفيد من العيادات الإرشادية بالسجون.
 - 2,700 مستفيد من خدمات فض النزاعات الأسرية.
 - 3,000 أسرة منفصلة مستفيدة من خدمات الدعم النفسي والاجتماعي.
 - 500 مشارك في منتدى جدة الاجتماعي لقضايا الأسرة.
- 1.3 مركز مكرمة لتمكين المرأة، الذي يستهدف :
 - تدريب وتوظيف 580 امرأة معيلة.
 - التمكين الحرفي لـ 800 امرأة معيلة.
 - 258 منفذ بيع للأسر المنتجة.
 - تقديم المساعدات الرعوية لـ 1,859 امرأة معيلة.
- 1.4 مركز الحماية الأسرية بالمنطقة الغربية والجنوبية، والذي يستهدف :
 - مباشرة 14,860 بلاغ عن العنف الأسري.
 - 300 مستفيد من برنامج إدارة الحالة المعنفة.
 - 100 مستفيد من برنامج تعديل سلوك المعتدين.
 - 100 مستفيد من برنامج الحفاظ على الأسرة.
 - 100 مستفيد من برنامج التواصل السليم.
 - 200 مستفيدة من برنامج دعم النساء.
 - 300 طفل مستفيد من برنامج تعاف الأطفال.

استعراض
واعتماد الخطة
التنفيذية
2025

601 رقم ترخيص الجمعية

عضو معتمد - Certified Member



World Family Organization
Organisation Mondiale de la Famille
المنظمة العالمية للأسرة

100% درجة الحوكمة

100% Governance Score

14 دولية وإقليمية ومحلية

14 international, regional and local excellence awards

601 رقم ترخيص الجمعية

601 Association License Number



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

- التوسع في فروع مركز الطفل المبتكر في حال وصل الفرع الأول (الحالي) لكامل الطاقة التشغيلية.
- ربط معايير جائزة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) ببيئة العمل، تمهيداً لإلزاميتها للكافة الجهات خلال السنتين القادمتين.

- 1.5 مبادرة إدراك لتوعية وتثقيف الأسرة، والتي تستهدف :
 - إطلاق 3 حملات توعوية للوصول لـ 50 مليون مشاهدة.
 - إطلاق 9 حملات إعلامية توعوية للأيام العالمية للوصول لـ 18 مليون مشاهدة.
 - 22 مليون مشاهدة عبر التوعية اليومية بوسائل التواصل الاجتماعي.
 - مسلسل عيلة مودة 2
 - 10,000 مشارك في مهرجان بيت الأسرة بالـ Red Sea Mall
- 1.6 مرصد المودة الاجتماعي للأسرة، والذي يستهدف :
 - إطلاق مرصد المودة الاجتماعي (بوابة إلكترونية).
 - إصدار 12 تقرير رصد شهري.
 - إطلاق مؤشر المودة لاستقرار الأسرة.

2. محفظة الابتكار في قطاع ومنظومة الأسرة (الاستثمار الاجتماعي):

- 2.1 مبادرة تشغيل المنافسات الحكومية، والتي تستهدف :
 - 8,500 مستفيد من مشروع متابعة الأسر الكافلة للأيتام.
 - 14,000 مستفيد من تشغيل مشروع الحماية الأسرية بالمنطقة الغربية والجنوبية.
 - 10,000 مستفيد بالشراكة مع صندوق الشهداء والمصابين.
 - 10,540 مستفيد بالشراكة مع مجلس شؤون الأسرة.
 - 30,000 مستفيد بالشراكة مع شركة ماكسيموس.
 - 37,000 مستفيد بالشراكة مع شركة علم.
 - 1,200 مستفيد بالشراكة مع ريادة الابتكار.
 - 500 مستفيد بالشراكة مع انسايتكس.
- 2.2 مركز الطفل المبتكر، والذي يستهدف :
 - 50 طفل مشترك بحضانة الطفل المبتكر.
 - 1,000 طفل تم علاجه بعيادة اضطرابات الطفولة.
 - 100 طفل مستفيد من البرامج الموسمية.
 - 200 طفل مستفيد من خدمات وحدة التكامل الحسي.
- 2.3 أكاديمية المودة لتأهيل وتطوير الممارسين، والتي تستهدف :
 - 250 متدرب على الشهادة المهنية لأخصائي العلاقات الزوجية.
 - 250 متدرب على الشهادة المهنية لأخصائي التخطيط الأسري.
 - 250 متدرب على الشهادة المهنية لأخصائي فض النزاعات الأسرية.
 - 250 متدرب على الشهادة المهنية لأخصائي الانفصال الأسري.
- 2.4 جائزة أفضل بيئة عمل داعمة للأسرة، والتي تستهدف :
 - تطوير دليل معايير الجائزة وتحويلها إلى منصة تقييم إلكتروني.
 - 50 مقيم معتمد للجائزة.
 - 50 شركة مقيمة مشاركة بالجائزة.
 - 100 مشارك في منتدى جائزة أفضل بيئة عمل داعمة للأسرة وتوزيع 10 جوائز

عضو معتمد - Certified Member



World Family Organization
المنظمة العالمية للأسرة

100% درجة الحوكمة
100% Governance Score

14 جوائز دولية وإقليمية ومحلية
14 international, regional and local excellence awards

رقم ترخيص الجمعية 601
601 Association License Number



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

 Certified Member - عضو معتمد World Family Organization Organisation Mondiale de la Famille المنظمة العالمية للأسرة	2.5 بيع الخدمات والمنتجات الأسرية بالمودة، بعائد 1,300,000 ريال - 200,000 ريال، من بيع خدمات الإرشاد الأسري. - 1,000,000 ريال، من بيع منتجات مصنع مكزّمة. - 100,000 ريال، من بيع خدمات منصة العائلة. 2.6 منتدى المودة الافتراضي للابتكار الأسري، والذي تستهدف : - مشاركة 10 متحدثين و 1,000 مشارك. - إصدار تقرير عن تأثير جمعيات الأسرة. 3. محفظة التأثير العالمي والإقليمي والمحلي، والتي تستهدف : - 3 عضويات في المنظمات الدولية. - 8 أوراق عمل عن تجربة المودة وقيم الأسرة السعودية. - 1,000 مشاركة في القمة العالمية للأسرة. - 10 مليون مشاهدة لأخبار المودة في الإعلام المحلي والدولي. - 20 زيارة دولية ومحلية للمودة. - 10 سفراء مؤثرين للأسرة. 4. محفظة الاستدامة المؤسسية والمالية: 4.1 تنمية التبرعات المستدامة، والتي تستهدف تبرعات وإيرادات بقيمة 15,700,000 ريال، وتفصيلها : - 6,000,000 ريال، إيرادات تبرعات الأفراد. - 200,000 ريال، إيرادات شراكات الاستقطاع عبر التطبيقات. - 3,500,000 ريال، لإيراد منصات الدعم الحكومي. - 3,500,000 ريال، إيرادات المؤسسات المانحة والمسؤولية المجتمعية. - 2,500,000 ريال، إيرادات كبار المانحين والداعمين. 4.2 الإدارة المالية وإدارة المحافظ الاستثمارية، والتي تستهدف : - 95% نسبة ضبط معايير السلامة المالية. - 100% نسبة إغلاق التقارير الربعية والسنوية مع المراجع القانوني. - 3,000,000 ريال، إيرادات الاستثمارات النقدية. - 277,000 ريال، إيرادات الاستثمارات العقارية. - 600,000 ريال، إيرادات تسييل قيمة أرض بحرة. - الوصول لـ 74,000,000 ريال لإجمالي قيمة الأصول الاستثمارية. 4.3 التميز وتجربة المستفيد، والتي تستهدف : - 95% نسبة معالجة طلبات المستفيدين لمركز العناية بالمستفيدين. - 95% نسبة الرصد والمتابعة والتقييم لأداء مبادرات ومشاريع الخطة التنفيذية 2025 م. - إصدار 66 تقرير رصد لمتابعة أداء تنفيذ الخطة التنفيذية. - الفوز بـ 3 جوائز تميز مؤسسي.	
--	--	---



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

	- الحصول على شهادتين تميز (EFQM 3 نجوم، شهادة الجودة لمركز خدمة المستفيدين). - تطوير 9 أدلة ولوائح. - 4.4 الخدمات المشتركة ومبادرة كفو لاستقطاب وتمكين وتحفيز الكفاءات الوطنية، والتي تستهدف : - 90% نسبة إنجاز عمليات علاقات الموظفين والعلاقات الحكومية وطلبات المشتريات والصيانة. - استقطاب 11 كفاءة وطنية. - بناء قدرات فريق العمل عبر تدريب 131 موظف (تدريب بالتكرار). - 4.5 العلاقات الحكومية والتطوع، والتي تستهدف : - الإلتزام بإصدار وتجديد التراخيص النظامية بنسبة 90%. - استقطاب 640 متطوع محترف. - نسبة رضا المتطوعين عن الفرص التطوعية بـ 95%. - 4.6 التحول التقني والرقمي، والذي يستهدف : - 100% نسبة استكمال دراسة تقييم الوضع الراهن للتحول الرقمي. - 93% نسبة استكمال رقمه الربط بين العمليات الخاصة بالمستفيدين والعمليات الداخلية. - 100% نسبة تغطية اشتراكات البرامج التقنية والرقمية. - 100% نسبة صيانة أجهزة الهاتف والكمبيوتر والشبكات الداخلية والكاميرات.	
اعتمد سعادة الأعضاء الموازنة التقديرية للعام 2025 م Certified Member - معتمد  World Family Organization Organisation Mondiale de la Famille المنظمة العالمية للأسرة 100% درجة الحوكمة 100% Governance Score	تم استعراض الموازنة التقديرية للعام 2025 م : 1. إجمالي قيمة الإيرادات : 75,236,741 ريال، وتفصيلها : - الإيرادات المستحقة (عقود وفواتير) : 6,149,490 ريال (8,2%). - إيرادات شراكات المنح : 3,500,000 ريال (4,7%). - إيرادات تبرعات الأفراد : 6,000,000 ريال (8%). - إيرادات منصات الدعم الحكومي : 3,500,000 ريال (7,4%). - إيرادات تبرعات كبار المانحين والداعمين : 2,500,000 ريال (3,3%). - اشتراكات عضوية الجمعية : 30,000 ريال. - إيرادات محفظة الابتكار في قطاع ومنظومة الأسرة : 50,280,251 ريال (66,8%). - إيرادات الاستثمارات في الأصول المتوقعة : 3,277,000 ريال (4,4%). 2. إجمالي قيمة المصروفات : 40,424,026 ريال، وتفصيلها : - المصروفات العمومية والإدارية : 1,379,110 ريال (3,4%). - محفظة التوازن الاجتماعي المستدام للأسرة : 14,015,959 ريال (34,7%). - محفظة الابتكار في قطاع ومنظومة الأسرة : 15,361,813 ريال (38%). - محفظة التأثير العالمي والإقليمي والمهني : 3,950,000 ريال (9,8%). 14 جائزة تميز عالمية وإقليمية ومحلية 14 international, regional and local excellence awards	استعراض واعتماد الموازنة التقديرية 2025 رقم ترخيص الجمعية 601 601 Association License Number



جمعية المودة للتنمية الأسرية

Al mawaddah Society for
Family Development

	- محفظة الاستدامة المؤسسية والمالية : 4,777,717 ريال (11,8%). - الإهلاك السنوي : 939,427 ريال (2,3%).	
شكر رئيس المجلس أعضاء المجلس على جهودهم الداعمة خلال الدورة الثالثة للمجلس	تم استعراض أداء المجلس في دورته الثالثة وجاء أبرز ما فيها : 1. الأداء الاجتماعي : - خدمة أكثر من 217,000 أسرة مستفيدة. - تقديم أكثر من 569,000 خدمة. - بلغ الأثر المحقق لخدمات الجمعية خلال الفترة 79% على حياة الأسر المستفيدة. 2. الأداء المؤسسي : - تحقيق 3 جوائز تميز مؤسسي. - 27 اجتماع للمجلس في دورته الثالثة، نتج عنها 98 توصية. - نسبة تطبيق معايير الحوكمة 100%. - 82 شراكة استراتيجية تم عقدها. - 80 زيارة تبادل ونقل معرفي. 3. الأداء المالي : - تجاوزت الإيرادات المحققة : 138,500,000 ريال. - بلغ حجم الأصول الاستثمارية والنقدية والعقارية 65,000,000 ريال. - بلغ إجمالي عوائد الاستثمارات : 5,551,296 ريال. - بلغ إجمالي إيرادات الاستثمار الاجتماعي : 3,419,739 ريال.	استعراض أداء المجلس في دورته الثالثة

م	الاسم	التوقيع
1	المهندس فيصل بن سيف الدين السمودي	
2	الأستاذ زهير بن علي المرحومي	
3	المهندس فايز بن عبد الله الحربي	
4	الدكتور عبدالله بن محمد متبولي	
5	الدكتور فيصل بن سليم المحمادي	
6	الأستاذ خالد بن عابد قامة	
7	الأستاذ خالد بن أحمد الحمدان	
8	الأستاذ أحمد بن علي المربعي	
9	المهندس هشام بن عبدالرحمن الخريجي	
10	الأستاذ محمد بن علي آل رضي	



World Family Organization
Organisation Mondiale de la Famille
المنظمة العالمية للأسرة

100% درجة الحوكمة
100% Governance Score

14 جائزة تميز عالمية وإقليمية ومحلية
14 international, regional and local excellence awards

601 رقم ترخيص الجمعية
601 Association License Number