

رقم الصادر : 20 / 9 / 1563

تاريخ الصادر : 31/12/2020

سلمه الله

سعادة الاستاذ / احمد يحيى صفدي

مدير مركز التنمية الاجتماعية بجدة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد،

الموضوع: محضر اجتماع مجلس الإدارة الرابع في دورته الثالث

مرفق لسعادتكم محضر اجتماع مجلس الادارة الرابع في دورته الثالثة والمنعقد يوم الأربعاء
١٥ / ٥ / ١٤٤٢ هـ الموافق ٢٠٢٠ / ١٢ / ٣ م ، سائلين الله لنا ولكم دوام النجاح والتوفيق.
ولكم منا فائق التحيات والتقدير،،،

المدير العام
محمد بن علي آل رضي

المودة
almawaddah
جمعية المودة للتنمية الأسرية
Almawaddah Society for Family Development
تحت إشراف وزارة الشؤون الاجتماعية
تصريح رقم: 601

محضر اجتماع مجلس الإدارة الرابع في دورته الثالثة

يوم الأربعاء : 15 جماد أول 1442 هـ الموافق 30 ديسمبر 2020 م

رقم الاجتماع	20 / 3 / 4
تاريخ الاجتماع	15 جماد أول 1442 هـ الموافق 30 ديسمبر 2020 م
مقر الاجتماع	قاعة الاجتماعات بمقر جمعية المودة للتنمية الأسرية

البند	العرض	التوصية
ملخص الأداء العام للعام 2020 م	تم استعراض ملخص أداء العام ٢٠٢٠ م: - بلغ إجمالي عدد الأسر المستفيدة أكثر من ٦٢,٠٦٦ أسرة. - بلغ إجمالي عدد الخدمات المقدمة أكثر من ١٠٥,١٢٢ خدمة مقدمة. - تصنيف المستفيدين : ٤٤% رجال ٥٦% سيدات. - بلغت نسبة الاستقرار الأسري للأسر المستفيدة ٥٢,٥٠%. - عدد البحوث والدراسات التي تم إنجازها ٦ دراسات وبحث أسري. - بلغ إجمالي الإيرادات المتوقعة ١٩,٢٥٠,٠٠٠ ريال. - بلغ إجمالي المصروفات المتوقعة ١٦,٨٥٠,٠٠٠ ريال.	تم استعراض ملخص أداء الجمعية خلال العام ٢٠٢٠ م
ملاحق استراتيجية الإلهام 2024 – 2021	استعراض ملاحق الخطة الاستراتيجية للجمعية ٢٠٢١ – ٢٠٢٤	تم اعتماد الخطة الاستراتيجية للجمعية ٢ من قبل كافة أعضاء المجلس دون أي تعديل أو إضافة
استعراض واعتماد الخطة التنفيذية للعام 2021 م	تم استعراض الخطة التنفيذية للعام 2021 م، المؤشرات العامة للخطة: - ٥٢,٤٦٠ عدد المستفيدين بأثر مباشر. - ١٦٥,٩٠٠ خدمة مستهدف تقديمها. - ٢٢ هدف استراتيجي. - ٣ محافظ. - ١٧ برنامج. - ٦١ مشروع. - ٤١٨ مؤشر أداء رئيسي. <u>محفظة صناعة الأثر الاجتماعي:</u> - ٧ برامج تنمية. - ٢٨ مشروع تنموي. - ٢١٢ مؤشر أداء.	تم اعتماد الخطة التنفيذية للعام 2021 م من قبل كافة أعضاء المجلس دون أي تعديل أو إضافة

- ١١ دراسة وبحث أسري. - ٣٠٩ دورة تدريبية. - <u>محفظة الاستثمار الاجتماعي :</u> - ٤ برامج رئيسية. - ٨ مشاريع. - ٦٦ مؤشر أداء رئيسي. - <u>محفظة الاستدامة :</u> - ٦ برامج رئيسية. - ٢٥ مشروع. - ١٤٠ مؤشر أداء رئيسي.	
المحفظة الأولى : محفظة صناعة الأثر لاستقرار الأسرة، والتي تحتوي على : - ٧ برامج. - ٢٨ مشروع. - ٢١٢ مؤشر.	
1. <u>برنامج اطمئن للإرشاد الأسري وفض النزاعات.</u> - الإصلاح وفض النزاعات ٢,٠٠٠ مستفيد بواقع ٢١٥٠ خدمة. - الإرشاد الأسري ١٣,١٤٠ مستفيد بواقع ١٤,٩٤٠ خدمة. - منصة اختبارات القياس والسلوك ٥,٠٠٠ مستفيد و ٨ مقاييس إلكترونية. - تطبيق اطمئن للإرشاد الأسري ١,٠٠٠ مستفيد. 2. <u>أكاديمية مهارة لتعزيز مهارات جودة الحياة الأسرية.</u> - حاضنة الأسر الناشئة (عامر) ٥,٧٠٠ مستفيد. - الأسرة المتوازنة ١,٨٩٠ مستفيد عبر ٣٠ دورة تدريبية. - تعزيز القيم الأسرية لدى الشباب ٢,١٠٠ مستفيد عبر ٨٦ دورة تدريبية. - الطلاق الناجح ٧٠٠ مستفيد. 3. <u>برنامج حماية الأسرة من العنف.</u> - مشروع الاستجابة للأزمات وفحص الحالات ٦,٦٠٠ مستفيد عبر ١٩,٨٠٠ خدمة. - البرامج التأهيلية للحماية من العنف. - مراقبة ومتابعة الحالات بعد إنتهاء الخدمة. 4. <u>برنامج شمل لتنفيذ أحكام الرؤية والزيارة.</u> - تنفيذ أحكام الرؤية والزيارة ٤,٠٠٠ مستفيد بواقع ٩٦,٠٠٠ خدمة. - الاستشارات القانونية ٣٠٠ مستفيد. - خدمات التهيئة والتدرج النفسي للأطفال ١,٠٠٠ مستفيد عبر ٦,٠٠٠ جلسة. - تقييم أداء الفروع ٢٨ زيارة ميدانية. 5. <u>أكاديمية الحياة لتمكين المرأة.</u>	

- التدريب الحر في المهني والريادي ٢,٧٥٠ مستفيدة عبر ٦٧ دورة تدريبية.
- معامل الإنتاج والتسويق ١,٠٠٠ مستفيدة لإنتاج ١٠,٠٠٠ منتج.
- الدعم والتمويل ١٠٠ مستفيدة.
- منافذ وقنوات البيع ١٠ منافذ بيع.
- 6. برنامج تصميم السياسات والبحوث الأسرية.
- المرصد الأسري لرصد وتحليل قضايا الأسرة ٥ مؤشرات عالمية.
- المؤشر الوطني لإحتساب حالات الطلاق.
- مشروع الإعلام الإحصائي للأسرة ٣٦٥ إحصائية بواقع مليون مشاهدة.
- مشروع إصدار ودعم الدراسات والبحوث الأسرية ٣ بحوث أسرية.
- 7. مركز إدراك للتوعية وتعزيز القيم الأسرية.
- الأدلة التوعوية والتثقيفية للأسرة ١٢ دليل توعوي.
- الإنتاج الإعلامي التوعوي للأسرة ١٣ حلقة عبر ١,٣٠٠,٠٠٠ مشاهدة.
- الفعاليات الجماهيرية التوعوية للأسرة ٢٤ أمسية + ندوات + معرضين.
- حملة الأسرة الآمنة التوعوية ٢٤ انفوجرافيك + رسالة + ١٢ موشن.
- التوعية بالأيام العالمية المتعلقة بالأسرة ١٧ يوم عالمي.

المحفظة الثانية: محفظة الاستثمار الاجتماعي في قضايا الأسرة، وتحتوي على:

- ٤ برامج.
- ٨ مشاريع.
- ٦٦ مؤشر.

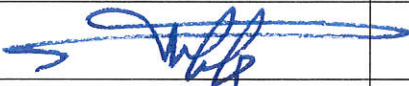
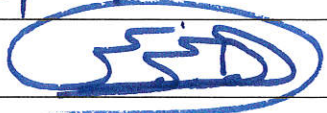
- 1. مركز كفاءة للتطوير المهني للمختصين.
- مشروع التطوير المهني للممارسين ٣٨٠ مختص ٨ شراكة دولية ومحلية.
- مشروع المعسكر العلمي لخبراء الأسرة في المملكة ١٠٠ مختص عبر ٣٠ جهة.
- مشروع عضوية كفاءة لاعتماد المختصين والممارسين ١,٠٠٠ مشارك.
- 2. عيادة قرة عين لعلاج اضطرابات الطفولة.
- مشروع عيادة قرة عين لاضطرابات الطفولة ٥٠٠ طفل عبر ١,٢٠٠ خدمة علاجية.
- 3. مركز معرفة للتميز والابتكار المؤسسي.
- مركز معرفة للتميز والابتكار المؤسسي ٣٠ جهة.
- 4. مشاريع الإسناد والمنافسات الحكومية.
- تطوير مراكز الإرشاد الأسري بالمملكة ١٠ مراكز.
- تطوير مراكز البحوث والدراسات الاجتماعية ١٠ مراكز.
- تأهيل ٢,٥٠٠ مرشد أسري في المملكة.
- الحماية الأسرية ٣ مشاريع.
- مراكز شمل لتنفيذ أحكام الرؤية والزيرة ٤ مشاريع.

المحفظة الثالثة: محفظة الاستدامة، وتحتوي على:

- ٦ برامج.
- ٢٥ مشروع.

	- ١٤٠ مؤشر. 5. استدامة بيئة العمل. - استقطاب الكفاءات والمواهب ٢ موظفين + ٢٤ موظف عبر منصة تمهير. - تحسين بيئة العمل إلى ٨٠% والولاء الوظيفي إلى ٩٠%. - قادة المستقبل إلى ١٠٠%. - بناء قدرات فريق العمل ٤٦ موظف. 6. استدامة التميز المؤسسي. - مطابقة معايير التميز ٣ جوائز تميز مؤسسي. - المتابعة والتقييم للبرامج والمشاريع ١٢ اجتماع تقييم أداء. - تطوير اللوائح والأنظمة والأدلة الإجرائية ٦٠%. 7. استدامة بناء الثقة والصورة الذهنية (خطة إدارة منصات التواصل الاجتماعي وصناعة المحتوى 2021). - تعزيز الصورة الذهنية عبر النشر الصحفي ٤٠ خبر وتقرير صحفي والإذاعي ١٢ لقاء والتلفزيوني ١٢ لقاء. - تعزيز الصورة الذهنية عبر التعريف بخدمات الجمعية ٨ موشن جرافيك + ٨ فيديوهات + ١ ملف تعريف. - مركز إسعاد المستفيدين ٣٥,٠٠٠ إتصال مجاب + ٤,٥٠٠ خدمة حجز موعد + ٦,٨٦٠ ساعة عمل. 8. استدامة تنمية الموارد المالية. - مشروع حملات عامة المتبرعين والمجتمع بعائد ٣,١٥٠,٠٠٠ ريال. - مشروع استدامة دعم كبار المانحين بعائد ١,٠٠٠,٠٠٠ ريال. - تسويق البرامج والمشاريع على المؤسسات المانحة والمسؤولية الاجتماعية بعائد ٢١,٣٣٧,٤٧٦ ريال. - استقطاع الافراد والمبيعات بعائد ٤٧٢,٥٠٠ ريال. - المحفظة الاستثمارية بعائد ٩٩٣,٢٩١ ريال. - زيادة الأصول الاستثمارية ٥ أراضى ملك للجمعية (أرض الجمعية بقيمة ٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال + نقل ملكية ٣ أراضى ببحرة + إفارغ صك حي طبية). - نشر منتجات التبرع في منصات التمويل الحكومي بعائد ٦٠٠,٠٠٠ ريال. 9. استدامة كفاءة الإنفاق. - استدامة السلامة المالية وكفاءة الإنفاق بتكلفة ٢٥٧,٧٧٠ ريال. 10. استدامة التحول الرقمي. - منصة المودة التفاعلية بتكلفة ٨٠,٠٠٠ ريال. - تجديد الاشتراكات السنوية للأنظمة الالكترونية بتكلفة ٤٣,٧١٥ ريال. - نظام إدارة الموارد والمهام ERP بتكلفة ٢٣,٠٠٠ ريال. - الصيانة الدورية بتكلفة ١٩,٠٠٠ ريال.	
تم اعتماد الموازنة التقديرية للعام 2021 م من قبل كافة	تم استعراض الموازنة التقديرية للجمعية للعام ٢٠٢١ م: • ٢١,٣٣٧,٤٧٦ ريال إجمالي المصروفات.	استعراض واعتماد الموازنة

التقديرية للعام 2021 م	أعضاء المجلس دون أي تعديل أو إضافة
- ١,١٣٧,٦١٦ ريال المصروفات العمومية والإدارية (٥,٣٣%).	
- ٢,٠٦١,٥٧٩ ريال المصروفات التشغيلية للبرامج (٩,٦٦%).	
- ١٠,١٥٧,٧٢٧ ريال محفظة صناعة الأثر الاجتماعي (٤٧,٦١%).	
- ٥,٧٣٦,٩٤٨ ريال محفظة الاستثمار الاجتماعي (٢٦,٨٩%).	
- ٩٧١,١٧٢ ريال محفظة الاستدامة (٤,٥٥ ريال).	
- ٦٥٢,٤٣٣ ريال استدامة تنمية الموارد (٣,٠٦%).	
- ٦٢٠,٠٠٠ ريال الإهلاك السنوي (٢,٩١%).	
● ٢٩,٣٧٧,٤٦٤ ريال إجمالي الإيرادات.	
- ٤٤١,٠٠٠ ريال إيراد كبار الداعمين والمتبرعين الدائمين (١,٥٠%).	
- ٢,٧٢٣,٨٠١ ريال إيراد الجهات ومؤسسات مانحة (٩,٢٧%).	
- ٣,٧٤٤,٥٨٢ ريال إيرادات الاستثمار الاجتماعي (١٢,٧٥%).	
- ٣٥,٠٠٠ ريال إيراد اشتراكات أعضاء الجمعية العمومية (١٢,٠٠%).	
- ٨٠٧,٤٨٣ ريال إيرادات استثمارات الاحتياطي النقدي والأوقاف (٢,٧٥%).	
- ٤٦٣,٨٠٤ ريال إيراد التبرعات العينية والتطوع (١,٥٨%).	
- ١٧,٨٤٨,٠٢٥ ريال إيراد عقود الإسناد الحكومي (٦٠,٧٥%).	
- ٣,١٥٠,٠٠٠ ريال إيراد حملات جمع التبرعات (١٠,٧٢ ريال).	
- ١٦٣,٧٦٩ ريال إيرادات أخرى (٥٦,٠٠%).	

م	الاسم	التوقيع
1	المهندس فيصل بن سيف الدين السمنودي	
2	الأستاذ زهير بن علي المرحومي	
3	المهندس فايز بن عبدالله الحربي	
4	الدكتور عبدالله بن محمد متبولي	
5	الدكتور فيصل بن سليم المحمادي	
6	الأستاذ خالد بن عابد قامة	
7	الأستاذ خالد بن أحمد الحمدان	
8	الأستاذ أحمد بن علي المبرعي	
9	المهندس هشام بن عبدالرحمن الخريجي	
10	الأستاذ محمد بن علي آل رضي	